

TRIBUNALUL GALATI
Secția a-II-a Civilă
Număr dosar : 1765/121/2016

Persoana care a propus planul :

Debitor : **ROMLOTUS INSTALATII S.R.L.**

- în insolvență, în insolvency, en procedure collective -

Sediul social în Galați, str. Traian, nr. 166, jud.Galați

C.U.I. RO 14332107, Nr. O.R.C. Galați J17/775/2001

Administrator special: Jana Goras

22 MAI 2017



PLAN DE REORGANIZARE

DEBITOR:

ROMLOTUS
instalații

Administrator judiciar: SIERRA QUADRANT Filiala Bucuresti S.P.R.L.

Cod de identificare fiscală: 25841122

Sediul social: București, str. Traian, nr. 2, bl. F1, scara 3, ap. 1, 2, 3

Număr de înscriere în tabloul practicienilor în insolvență: RFO II 0393

Telefon: 021.324.12.21; E-mail: office.bucuresti@sierraquadrant.ro

GALATI, MAI 2017

PREAMBUL

S.C RomLotuS Instalatii S.R.L. propune dezbaterii creditorilor și Judecătorului sindic, prezentul Program de reorganizare și susține ca în raport cu posibilitățile și specificul activității sale, utilizând mijloacele financiare proprii rezultate din activitatea de bază, are perspectiva redresării activității, inclusiv a unei activități profitabile.

Planul de reorganizare este astfel conceput încât să răspundă interesului creditorilor, concomitent răspunzând și interesului asociaților săi, pentru redresarea societății și crearea de condiții de profitabilitate. Pentru punerea în practică a programului s-au stabilit măsuri de natura managerială, tehnico-organizatorică și de natură economico-financiară.

Planul de reorganizare al societății prevede următoarele modalități de reorganizare:

- continuarea activității S.C RomLotuS Instalatii S.R.L. în concordanță cu obiectul sau de activitate;
- diversificarea activității societății prin introducerea activității de distribuție a tehnologiilor de înaltă calitate în controlul prafului, de stabilizare și construcție a drumurilor, de tratare a apei, tehnologii ecologice și biodegradabile cu rezultate remarcabile;
- lichidarea unor active din patrimoniul societății, în vederea executării planului, lichidare ce va fi efectuată în conformitate cu dispozițiile prevăzute de Legea 85/2014.

Planul de reorganizare pe care îl supunem atenției creditorilor societății și instanței, cuprinde perspectivele de redresare ale societății în raport cu posibilitățile și specificul activității acesteia, indică mijloacele financiare disponibile și evoluția cererii de piață față de oferta societății.

Planul de reorganizare urmărește să satisfacă scopul reorganizării și anume menținerea debitoarei în viața economică, având drept efect direct menținerea societății pe piață. De asemenea, reorganizarea presupune protejarea intereselor creditorilor, care au o șansă în plus să își recupereze creanțele lor și să continue relațiile comerciale, în măsura în care acest lucru este posibil. Acest fapt este realizabil, fiindcă s-a dovedit statistic faptul că este mult mai probabil ca o afacere funcțională să producă resursele necesare acoperirii pasivului decât lichidarea averii debitoarei aflate în faliment.

Argumentele care pledează în favoarea acoperirii pasivului societății prin reorganizarea activității acesteia, sunt accentuate cu atât mai mult de actualul context economic, caracterizat printr-o acută criză de lichiditate și scăderea semnificativă a cererii pentru achiziția de bunuri. În acest context economic, încercarea de acoperire a pasivului societății debitoare prin lichidarea bunurilor din patrimoniul acesteia, ar necesita un interval de timp ridicat pentru valorificare, generat de inexistența unei cereri sustinute pentru genul de active aflate în activul societății.

Programul de plată a creanțelor este prezentat în Anexa A a prezentului plan.

Termenul de executare preconizat al Planului de reorganizare, raportat la prevederile art.133 alin 3 din Legea nr 85/2014, este de **trei ani** de la data confirmării acestuia de către judecătorul sindic.

Reorganizarea societății S.C RomLotuS Instalatii S.R.L. are ca efect principal acoperirea pasivului și identificarea soluțiilor viabile pentru redresarea societății aflată în impas financiar.

Rămânem fideli convingerii că reorganizarea judiciară ne va permite revenirea în mediul de afaceri, iar satisfacția creditorilor va fi mai mare decât în caz de faliment.

Nota:

Tabelul definitiv al creanțelor nr. 3638/20.04.2017, publicat BPI nr. 7837/21.04.2017, a fost contestat atât de debitorul RomLotuS Instalatii, cât și de creditori, fiind înregistrate dosarele asociate având nr. 1765/121/2016/a3, nr. 1765/121/2016/04 și 1765/121/2016/a6 ale Tribunalului Galați.

Estimăm ca intervalul de timp necesar soluționării definitive a contestațiilor formulate împotriva tabelului definitiv al creanțelor, este de cel puțin un an de zile.

Prin urmare, precizăm faptul că prima plată propusă prin programul de plăți aferent Planului de reorganizare, va fi efectuată după aproximativ un an de zile de la data depunerii la dosar a prezentului Plan, în condițiile prevăzute în acesta.

CUPRINS

CAP.I:Considerente generale	
1.1.Baza legala.....	4
1.2. Autorul planului.....	4
1.3.Scopul si durata planului.....	4
CAP.II:NECESITATEA REORGANIZARII JUDICIARE	6
2.1.Considerente economice.....	6
2.2.Considerente sociale.....	6
2.3.Avanatajele reorganizarii fata de faliment.....	7
2.3.1.Aspecte generale.....	7
2.3.2.Premisele reorganizarii S.C RomLotuS Instalatii S.R.L	7
2.3.3. Comparatia reorganizare versus faliment.....	12
2.3.4.Avantaje pentru principalele categorii de creditorii.....	18
2.3.4.1.Avantaje pentru creditorii garantati.....	18
2.3.4.2.Avantaje pentru creditorii salariatii.....	19
2.3.4.3.Avantaje pentru creditorii bugetarii.....	19
2.3.4.4.Avantaje pentru creditorii chirografarii.....	19
CAP.III PREZENTAREA S.C RomLotuS Instalatii S.R.L	20
3.1.Date generale.....	20
3.2.Obiectul de activitate.....	20
3.3.Asociati.Capitalul social.....	21
3.4. Scurt istoric.....	21
3.5.Principalele cauze care au dus la insolventa.....	22
3.6.Starea actuala a societatii.....	23
3.6.1.Administrarea societatii.....	23
3.6.2.Starea actuala a societatii.....	23
3.6.3.Pasivul societatii.....	23
CAP.IV: PERSPECTIVE DE REDRESARE A SOCIETATII DEBITOARE	24
CAP. V STRATEGIA DE REORGANIZARE	29
5.1.Durata de implementare a planului.....	29
5.2.Mecanismul reorganizarii	29
5.3.Masurile de reorganizare judiciare.....	30
5.3.1.Masuri privitoare la eficientizarea activitatii curente.....	30
5.4.Prognoza activitatii pe perioada implementarii planului de reorganizare.....	33
5.5. Termenul de executare al planului de reorganizare.....	35
CAP.VI:TRATAMENTUL CREANTELOR SI DISTRIBUIRI	35
6.1.Aspecte generale.....	35
6.2.Categoriile de creante.....	35
6.2.1.Categoriile de creanta care nu sunt defavorizate prin plan.....	35
6.2.2.Categoriile de creante defavorizate prin plan si tratamentul acestora.....	36
6.3.Distribuii.....	36
6.3.1.Distribuii catre creditorii garantati.....	36

6.3.2. Distribuiri catre creditorii salariați.....	36
6.3.3. Distribuiri catre creditorii bugetari.....	38
6.3.4. Distribuiri catre creditorii chirografari.....	38
6.4. Prezentarea comparativa a sumelor estimate ce ar fi obtinute în ipoteza falimentului..	38
6.5. Descarcarea de obligatii si de raspundere a debitorului.....	39
6.6. Plata retributiei administratorului judiciar.....	39
6.7. Controlul aplicarii planului.....	40
6.8. Transmiterea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitorului către una sau mai multe persoane fizice sau juridice, constituite anterior sau ulterior confirmării planului.....	40
6.9. Fuziunea debitorului.....	40
6.10. Lichidarea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitorului, separat sau în bloc, libere de orice sarcini, sau darea în plată a acestora către creditorii debitorului, în contul creanțelor pe care aceștia le au față de averea debitorului	40
6.11. Lichidarea parțială sau totală a activului debitorului în vederea asigurării executării planului.....	40
6.12. Modificarea sau stingerea garanțiilor reale, cu acordarea obligatorie, în beneficiul creditorului garantat, a unei garanții sau protecții echivalente	40
6.13. Modificarea actului constitutiv al debitorului.....	40
6.14. Emiterea de titluri de valoare	40
6.15. Inserarea în actul constitutiv al debitorului a unor prevederi.....	40
6.15.1. de prohibire a emiterii de acțiuni fără drept de vot.....	40
6.15.2. de determinare, în cazul diferitelor categorii de acțiuni ordinare, a unei distribuții corespunzătoare a votului între aceste categorii.....	40
6.15.3. în cazul categoriilor de acțiuni preferențiale cu dividend prioritar față de alte categorii de acțiuni, de reglementare satisfăcătoare a numirii administratorilor reprezentând categoriile de acțiuni respective în ipoteza neonorării obligației de plată a dividendelor.....	40
6.16. Modificarea actului constitutiv al debitorului, fără acordul statutar al membrilor sau asociaților/acționarilor acestuia, în cazul planului de reorganizare propus de creditori.....	41
6.17. Obligația administratorului judiciar de a solicita, pe cheltuiala debitorului, înregistrarea în registrul comerțului a mențiunii de modificare a actului constitutiv al debitorului, fără acordul statutar al membrilor sau asociaților/acționarilor debitorului și de a publica în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, hotărârea judecătorului sindic de confirmare a planului de reorganizare	41
6.18. Plata retributiei administratorului judiciar	41
6.19. Controlul aplicarii planului.....	41
CAP. VII CONCLUZII.....	42

CAP.I CONSIDERENTE GENERALE

1.1.Baza legala

Reglementarea legala care sta la baza intocmirii prezentului plan de reorganizare este Legea 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa.

Sectiunea a 6-a (Reoganizarea) din Legea 85/2014 este consacrata problematicii reorganizarii respective planului si perioadei de reorganizare. Prin prisma acestor prevederi legale se ofera sansa debitorului fata de care s-a deschis procedura prevazuta de legea de mai sus mentionata sa-si continue activitatea economica, reorganizandu-si activitatea pe baza unui plan de reorganizare care, conform art.133(1): „*va indica perspectivele de redresare in raport cu posibilitatile si specificul activitatii debitorului, cu mijloacele financiare disponibile si cu cererea pietei fata de oferta debitorului, si va cuprinde masuri concordante cu ordinea publica(...)*” (Art.133 alin.1 din Legea 85/2014).

Planul de reorganizare este intocmit de către debitor prin administratorul special, cu respectarea prevederilor art. 132 alin.1 lit.a din Legea nr. 85/2014.

În temeiul art. 132 alin.3, planul de reorganizare prevede *restructurarea și continuarea activității debitorului* și a luat în considerație posibilitățile reale ale societății, obiectul de activitate, cererea pieței privind produsele oferite de societate și sursele financiare necesare atât pentru continuarea activității, cât și pentru plata creditorilor.

În conformitate cu prevederile art.133 alin.3, planul de reorganizare este întocmit pe o perioada de 3(trei) ani.

1.2 Autorul planului

Planul de reorganizare al S.C RomLotuS Instalatii S.R.L. a fost intocmit si depus de catre administratorul special al societatii debitoare.

Intentia de reorganizare a activitatii societatii a fost exprimata de catre societatea debitoare cu ocazia deschiderii procedurii insolventei societatii, aceasta depunand atasat cererii de deschidere a procedurii insolventei intentia manifestata de a-si reorganiza activitatea pe baza unui plan de reorganizare.

Administratorul special cunoaste cel mai bine realitatile existente atat in mediul intern cat si asupra obiectivelor de urmarit in perspectiva reorganizarii, interesul sau fiind salvarea afacerii in care a investit.

1.3.Scopul si durata planului

Scopul principal al planului de reorganizare propus este în concordanta cu scopul principal al Legii 85/2014 si anume acoperirea pasivului debitorului în insolventa și identificarea soluțiilor viabile pentru redresarea societății aflate în impas financiar.

Principala modalitate de realizare a acestui scop este reorganizarea societății debitoare și menținerea activității economice a acesteia, cu toate consecințele sociale și economice care decurg din acesta.

Astfel, este relevanta functia economica a procedurii instituite de Legea 85/2014, respective necesitatea salvarii societatii aflate in insolventa, prin reorganizare, inclusive restructurare economica. Alternativa, in conditiile esecului reorganizarii sau lipsei de viabilitate a activitatii

debitoare, este procedura falimentului cu efectul binecunoscut al lichidării averii debitoarei și radierii acesteia din registrul comerțului și circuitului economic.

Reorganizarea prin continuarea activității debitorului presupune efectuarea unor modificări structurale în activitatea curentă a societății aflate în dificultate, menținându-se obiectul de activitate, pe baza unei strategii noi, conforme cu resursele existente și cu cele care urmează a fi atrase, menite să facă activitatea de bază a societății profitabilă.

Planul de reorganizare urmărește să satisfacă scopul reorganizării și anume menținerea debitoarei în viața economică, având drept efect direct menținerea societății pe piață. De asemenea, reorganizarea presupune protejarea intereselor creditorilor, care au o șansă în plus să își recupereze creanțele lor și să continue relațiile comerciale, în măsura în care acest lucru este posibil. Acest fapt este realizabil, fiindcă s-a dovedit statistic faptul că este mult mai probabil ca o afacere funcțională să producă resursele necesare acoperirii pasivului decât lichidarea averii debitoarei în faliment.

Prezentul plan de reorganizare, potrivit spiritului Legii nr. 85/2014, trebuie să satisfacă scopul reorganizării *lato sensu*, și anume, pe lângă acoperirea pasivului, menținerea debitorului în viața comercială și socială, menținerea locurilor de muncă și a serviciilor debitorului pe piață.

Totodată, reorganizarea înseamnă protejarea intereselor creditorilor, care au o șansă în plus la realizarea creanțelor lor. În concepția modernă a legii, este mult mai probabil ca o afacere funcțională să producă resursele necesare acoperirii pasivului, decât lichidarea averii debitorului aflat în faliment. Argumentele care pledează în favoarea acoperirii pasivului debitorului prin reorganizarea activității acestuia, sunt accentuate cu atât mai mult în actualul context economic, caracterizat printr-o acută criză de lichidități și scăderea semnificativă a cererii pentru achiziția de bunuri mobile și imobile, precum cele existente în patrimoniul societății.

În acest context economic, încercarea de acoperire a pasivului societății debitoare prin lichidarea bunurilor din patrimoniul acesteia, va necesita un interval de valorificare destul de ridicat, generat de inexistența unei cereri susținute pentru activele societății. Mai mult, trebuie menționat faptul că, majoritatea bunurilor existente în patrimoniul societății au un grad de uzură ridicat din cauza utilizării intense, existând posibilitatea ca procedura de lichidare a acestora să ridice reale dificultăți în ceea ce privește valorificarea potrivit destinației lor.

Conceptul **reorganizarea**, înseamnă trasarea realistă a unor obiective ce trebuie atinse în orizontul de timp planificat, prin extinderea activității și îmbunătățirea calității serviciilor prestate și cantității produselor oferite. Planul de reorganizare constituie o adevărată strategie de redresare, bazată pe adoptarea unor politici corespunzătoare de management, marketing, organizatorice și structurale, menite să transforme societatea din una aflată în dificultate, într-un competitor viabil, **generator de plus valoare și beneficii pentru societatea civilă**, așa cum era până la intrarea în procedură de insolvență.

Durata de implementare a planului

Conform art.133 alin.3 din L85/2014, executarea planului de reorganizare se va întinde pe o perioadă de 3 ani, cu posibilitatea prelungirii conform legii 85 din 2014. Pe toată perioada de aplicare a planului de reorganizare, acesta poate fi modificat potrivit art.139 alin 5), dacă condițiile în care a fost propus nu mai corespund ipotezelor de calcul și previziune sau au fost identificate alte modalități de stingere a creanțelor sau surse de finanțare.

Modificările propuse vor fi prezentate creditorilor, cu respectarea condițiilor de vot și de confirmare prevăzute de lege. În situația în care nu se vor găsi condiții optime pentru derularea componentelor mecanismului reorganizării, cu acordul a două treimi din creditorii aflați în sold după trecerea a cel mult 18 luni, se va analiza oportunitatea prelungirii planului cu încă 12 luni.

CAP. II. NECESITATEA REORGANIZĂRII JUDICIARE

2.1 Considerente economice

Sub aspect economic, procedura reorganizării este un mecanism care permite agentului economic aflat într-o stare precară din punct de vedere financiar, să se redreseze și să continue activitatea economică. Din punct de vedere conceptual, reorganizarea înseamnă stabilirea unor obiective realiste ce trebuie atinse în perioada de timp planificată. Planul de reorganizare constituie o adevărată strategie de redresare, bazată pe adoptarea unei politici corespunzătoare de management, marketing, organizatorice și structural, sub aspectul îmbunătățirii afacerii existente și/sau angajării unor noi afaceri, lansării pe piața unor produse și servicii noi în domeniu.

În cazul societății RomLotuS Instalații, strategia preliminară care stă la baza reorganizării societății, are în vedere următoarele direcții principale:

- continuarea activității societății în baza unor contracte existente, cu asigurarea resurselor necesare pentru finalizarea acestora, precum și a altor contracte pe care societatea și le propune să le castige în perioada următoare prin participarea la licitații publice;
- reducerea și controlul riguros al costurilor operationale, prin implementarea unui mecanism de control al costurilor și resurselor, care să acopere întreg procesul de producție, cu toate etapele generatoare de costuri și cu precadere ale costurilor operationale;
- esalonarea unor datorii, precum și anularea altora, în condițiile respectării tratamentului corect și echitabil al creanțelor, ajustarea masei credale în conformitate cu capacitatea reală de plată a companiei;
- măsuri de eficientizare a activității pentru sporirea creșterii eficienței muncii, prin redefinirea relațiilor de muncă, a cerințelor asupra sarcinilor și a responsabilităților cu îmbunătățirea procedurilor de selecție și promovare a activității de instruire și perfecționare, conform cu obiectivele urmărite.

2.2 Considerente sociale

Reorganizarea societății S.C. RomLotuS Instalații S.R.L. și continuarea activității sale își manifestă efectele sociale prin păstrarea salariaților existenți, iar restructurarea activității va avea un impact pozitiv și asupra pieței muncii din zonele unde își desfășoară societatea activitatea. Societatea urmărește ca în urma derulării activității să obțină un profit cu trend crescător în următorii ani, care să fie destinat plății pasivului societății într-o măsură cât mai mare și relansării viabile a activității, bineînțeles sub controlul administratorului judiciar în ceea ce privește realizarea obiectivelor menționate. Societatea va menține în primul rând acei angajați care au dovedit profesionalism și loialitate.

2.3 Avantajele reorganizării față de faliment

2.3.1. Aspecte generale

Falimentul unei societăți situează debitorul și creditorii pe poziții antagonice, primul urmărind recuperarea integrală a creanței împotriva debitorului, iar acestia din urmă menținerea activității în viața socială. Dacă în cazul falimentului interesele creditorilor exclude posibilitatea salvării intereselor debitorului a cărui avere este lichidată în întregime, în cazul reorganizării cele două deziderate se cumulează, debitorul continuându-și activitatea cu consecința creșterii sale economice, iar creditorii profită de pe urma maximizării valorii averii și a lichidităților suplimentare obținute, realizându-și în acest fel creanțele într-o proporție net superioară decât în ipoteza falimentului.

Cel mai bine se constată această diferență în cazul creditorilor:

- Chirografari, în special al furnizorilor care continuă să lucreze cu o societate în reorganizare pentru a-și păstra piața de desfacere;
- Salariați, care își doresc păstrarea locurilor și a condițiilor de muncă;
- Bugetarii, care au un agent economic care contribuie la bugetul consolidate al statului atât cu taxe directe (obligatii bugetare aferente salariilor plătite, impozit pe venit etc), cât și cu TVA aferent tuturor activităților desfășurate.

Reorganizarea prezintă și alte avantaje respectiv:

- Continuând activitatea, crește considerabil gradul de valorificare al bunurilor unei societăți "active", față de situația valorificării patrimoniului unei societăți "moarte", nefuncționale (patrimoniu care, nefolosit, este supus degradării inevitabile până la momentul instrăinării);
- Invariabil, societatea are costuri fixe (utilități, salarii, paza, chirii, asigurări bunuri din patrimoniu, impozite, taxe locale etc.) semnificative, cheltuieli care nu pot fi acoperite decât prin continuarea activității de bază, precum și din obținerea de venituri din închirieri și/sau valorificări ale bunurilor excedentare activității pe care societatea urmează să o desfășoare. Toate aceste cheltuieli, în cazul nefericit al falimentului societății, ar urma să fie plătite prioritar din valoarea bunurilor vândute, conform art.159 pct 1 din Legea nr 85/2014 (ca și cheltuieli de conservare și administrare), respectiv din valoarea pretului obținut în urma valorificării patrimoniului societății și diminuând în mod direct gradul de satisfacere a creanțelor creditorilor.
- Avantajele de ordin economic și social ale reorganizării sunt evidente, ținând cont de necesitatea menținerii în circuitul economic a unei societăți care, și-a creat deja un brand local și zonal, este un agent economic de referință în peisajul economic din această zonă, a avut rezultate concretizate în obținerea unor importante cifre de afaceri și profituri.

2.3.2. Premisele reorganizării S.C RomLotuS Instalații S.R.L.

Principalele premise de la care se pleacă reorganizarea debitorului sunt următoarele:

- continuitatea activității societății;
- baza materială de care dispune societatea îi permite acesteia să-și desfășoare activitatea;

- o diversificarea activitatii societatii prin introducerea activitatii de distributie a tehnologiilor de inalta calitate in controlul prafului, de stabilizare si constructie a drumurilor, de tratare a apei, tehnologii ecologice si biodegradabile cu rezultate remarcabile. Societatea va distribui si va folosi pe teritoriul Romaniei produse ca:
 - Earthzyme, care creste gradul de impermeabilitate a solului, creste capacitatea portanta a drumurilor si rezistenta acestora la ciclul inghet-dezghet, elimina lucrarile de intretinere speciala, reutilizeaza in proportie de 75% materialele din structura rutiera existenta;
 - Ultrazyme Aquaculture si Ultrazyme Powder, care sunt amestecuri de ingrediente naturale si enzime, folosite in scopul de a degrada cantitati imense de masa organica si de a digera biologic resturile organice;
 - Ultrazyme Hydrocarbon Powder, care este un amestec de spori bacteriali stabilizati, utilizati in scopul degradarii produselor bazate pe hidrocarburi (petrol si derivate);
- o existenta unui personal calificat, cu experienta in domeniul de activitate al societatii si atasat fata de valorile acesteia.
- o existenta contractelor de prestari servicii aflate in derulare:

Nr. Crt.	Denumire partener	Nr. si data contract	Obiectul contractului	Valoare contract (ramasa de executat - lei, fara TVA)
1.	Ship Design Group	900/07.11.2008	Lucrari de amenajare sediu Ship Design Group	368.412,70
2.	Primaria Municipiului Galati	24654/03.03.2015	LTE conducta apa inel str. Partizanilor	2.396.425,90
3.	Sistem Construct 2007	2645/27.04.2017	Prestari servicii de ecologizare	Contract cadru, completat cu acte aditionale pentru fiecare prestare de servicii

- o existenta acordului de asociere in vederea participarii la proceduri de achizitie publica semnat impreuna cu S.C. LEMLAND S.R.L., acord de asociere semnat in vederea participarii la licitatii de lucrari de investitii, dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	Autoritatea contractanta	Denumirea obiectivului
1.	Consiliul Judetean Galati	- Proiectare si executie bransamente apa si canalizare de utilitati pentru obiective publice - Hangar elicopter si statie carburanti

		<ul style="list-style-type: none"> - Reabilitare Sala de sport in incinta Liceului Tehnologic "Simion Mehedinti"; - Modernizare Centrul de Plasament nr. 2; - Amenajare imprejmuire lac Zaton; - Consolidare si modernizare, extindere prin mansardare Corp G, Spitalul de Pneumoftiziologie;
2.	Primaria Municipiului Galati	<ul style="list-style-type: none"> - Amenajare depozit de materiale si ecarisaj din strada Zimbrului;

- o negocierile avansate pentru diverse contracte de antrepriza generala dar si de prestari servicii:

Nr. crt.	Denumire partener	Denumirea obiectivului
1.	Navrom Galati	<ul style="list-style-type: none"> - Servicii de curatare cu Ultrazyme Hydrocarbon Powder a tancurilor petroliere-rezervoare de nave fluviale;
2.	Karan Business & Finance	<p><i>Parcul de distractii de pe plaja Dunarea Galati- Parc Jungle:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Lucrari de instalatii sanitare, baterii de dusuri pe plaja; - Parc paint-ball, vestiare, dusuri; - Instalatii de pompare si tratare apa pentru bazinele de inot; - Amenajari interioare si instalatii sanitare hotel 4*; - Instalatii complex Therme; - Baterii tobogane .

Prin contractele de antrepriza generala se asigura activitatile legate de management de proiect. Managementul proiectelor de constructii cuprinde activitatile de planificare a lucrarilor, de bugetare, de supraveghe a persoanelor implicate in proiect si a subcontractorilor, cuprinde activitati de monitorizare multicriteriala si control al proiectelor de constructii din punct de vedere al mai multor factori (durata, cost, calitate, resurse, riscuri, comunicare, achizitii, etc). Activitatea de management de proiect desfasurata cuprinde si estimarea, bugetarea, planificarea si programarea proiectelor de constructii si analiza costurilor pe parcursul intregului proiect.

Printre clientii companiei noastre, lucrari de referinta, care ne recomanda in domeniu, putem enumera:

- **ARCELOR MITTAL Galati:** pompe industriale cu dublu flux, respectiv motopompe cu debite pana la 3000 mc/h pentru sistemul de racire al Furnalului 5;
- **ROMTELECOM Bucuresti, Palatul Telefoanelor, Bacau, Slobozia, Buzau, Calarasi:** instalatii climatizare-ventilatie, sisteme de desfumare, instalatii de climatizare pentru diverse spatii comerciale, grupuri electrogene 25-400 kVA pentru unitati distante, unitati de tratare aer/apa, instalatie climatizare centralizata cu chiller si unitati de tratare aer pentru piscine;

- *HOLDING AKTOR ATHENA – Stia de epurare Glina – Bucuresti:* sisteme de incalzire-climatizare de 100 kW compusa din chiller, ventiloconvectoare, centrala termica, sistem de automatizare;
- *CN APDM Galati:* centrala termica de 300 kW, instalatii climatizare tip split pentru birouri;
- *MAIRON:* Instalatii climatizare centralizata de 150 kW si centrale termice 100 kW pentru Cladire Administrativa;
- *MENATWORK Bucuresti:* instalatii climatizare centralizata de 150 kW si centrale termice 300 kW pentru diverse spatii de productie;
- *ROMPORTMET:* centrala termice de 80-200 kW pentru birouri si vestiare;
- *NAVROM:* Instalatie climatizare centralizata 50 kW pentru „Pasager Tudor Vladimirescu”;
- *Hipermarket REAL/PRAKTIKER:* Montaj chiller cu condensator la distanta, putere 600 kW;
- *GRUNDFOS POMPE SA România:* Instalatii climatizare si centrale termice;
- *TELECONSTRUCTIA:* Instalatie climatizare centralizata cu chiller si unitati de tratare aer pentru piscine;
- *ALCONEP Bacau:* Tratare aer/apa Piscina Slanic Moldova, instalatie climatizare centralizata cu chiller si unitati de tratare aer pentru piscine;
- *PROLEMN:* Pompe industriale si pentru linii tehnologice;
- *CONSILIUL JUDETEAN Galati:* Instalatie climatizare centralizata 150 kW-Parc de Tehnologia Informatiei-Galati; pompe submersibile pentru alimentare cu apa din puturi forate-zona Vadu Rosca; Muzeul BIODIVERSITATE In Padurea Garboavele;
- *STX Europe:* climatizare/Instalatie climatizare centralizata cu chiller de 60 kW si generatoare de aer cald de 120 kW pentru spatii de productie.

Parteneri pentru lucrari de instalatii :

In vederea oferirii celor mai bune solutii si pentru pastrarea unui standard inalt in calitatea activitatii noastre, ne-am ales intotdeauna cu atentie partenerii si furnizorii echipamentelor pe care le folosim:

- *LAMBORGHINI* (Italia) pentru echipamente de incalzire;
- *SONDEX* - Danemarca, schimbatoare de caldura in placi;
- *DeLonghi* - Italia – radiatoare;
- *DANFOSS* - Danemarca echipamente automatizare;
- *HONEYWELL* - SUA echipamente automatizare;
- *VALSIR, CALEFFI, GIACOMINI* - Italia teava, armaturi, fittinguri;
- *DAIKIN* - Japonia echipamente de climatizare;
- *GEA Klimatechnik* Germania ;
- *TECNOCLIMA* Italia - chillere, ventiloconvectoare, unitati de tratare a aerului;
- *FRANCE AIR* - Franta echipamente de ventilatie ;
- *LINDAB, ALP, ACP* - tubulatura si accesorii ventilatie ;
- *GRUNDFOS* - Danemarca echipamente de pompare a apei;
- *SCHWANK*- Germania panouri radiante pentru hale industrial;
- *DRAGER Safety* - Germania echipamente de protectie si detectie de uz industrial;
- *CIPRIANI, APC* - grupuri electrogene, UPS-uri de mare putere;
- *ABB, SCHNEIDER, LEGRAND* - aparataj de comutatie;
- *OBO BETTERMANN, CANOVATE* - jgheaburi de cablu.

LUCRARI DE CONSTRUCTII

RomLotus Instalatii ofera o gama foarte variata de servicii, toate la un nivel calitativ deosebit avand toata atentia indreptata spre necesitatile clientului:

- Sape termoizolante, armate, de egalizare;
- Placari cu gresie, faianta, piatra naturala;

- Montare pardoseli tehnologice, din parchet, mocheta, epoxy;
- Zidarii din caramida , BCA si porotherm;
- Tencuieli mecanizate;
- Compartimentari interioare din gips – carton;
- Vopsitorii lavabile pe beton, lemn si metal inclusiv mecanizate;
- Tavane false tip AMF, aluminiu sau gips – carton; Izolatii fonoabsorbante;
- Termoizolatii cu polistiren expandat, placi de vata minerala caserata;
- Hidroizolatii cu membrane de bitum aditivat;
- Montaj tamplarie lemn, aluminiu si PVC (cu geamuri tip termopan);
- Structuri din beton armat;
- Lucrari complexe de sapatura si executie perne de balast pentru fundatii cladiri;
- Sarpante pe structuri de lemn cu invelitori din tabla zincata, panouri tip sandwich , tigla;
- Structuri metalice, confectii metalice si inchideri perimetrare cu panouri sandwich si pereti cortina;
- Executie platforme, drumuri si alei;
- Lucrari de tencuieli exterioare decorative, lucrari de pavare executate pe cai de acces.

In cadrul acestui departament al firmei RomLotuS Instalatii s-au derulat proiecte care fac obiectul portofoliului nostru:

- Constructie sediu ISU Pechea Galati;
- Constructii "Hale Metalice si Corp Birouri S+P+2" pe o suprafata de 3000 mp din Strada Bradului nr 14 Berceni Bucuresti;
- Amenajare Sedii Piraeus Bank : Bucuresti Mosilor nr 233, Mosilor -Olari, Constanta – bulevardul Mamaia, Constanta : bvd. Mamaia si Cismelei;
- Sapatura generala si perne de balast pentru 14 blocuri din cartierul Green Park Iasi (6 blocuri);
- Lucrari de consolidare, constructie, amenajare, instalatii termice, electrice si sanitare la Muzeul Istoriei, Culturii si Spiritualitatii Crestine de la Dunarea de Jos;
- Constructie Corp Gospodaresc Muzeul de Stiinte Naturale – Gradina Botanica Galati;
- Constructie Arie Naturala Protejata in Padurea Garboavele Galati;
- Constructie Muzeul Pescarec – Padurea Garboavele Galati;
- Amenajare sedii administrative Romtelecom Botosani, Focsani, Bacau, si Iasi
- Amenajare sediu administrativ - PREFECTURA TULCEA
- Amenajare spatii tehnice Romtelecom Palatul Telefoanelor Bucuresti; Amenajare sediu birouri Future Investitii SA - Sitraco Bucuresti;
- PREFECTURA TULCEA – amenajare sediu administrativ , instalatii electrice, curenti slabi, instalatii sanitare si termice
- ROMTELECOM -Amenajare si modernizare magazine in Bucuresti, Galati, Botosani, Vaslui, Piatra Neamt, Suceava, Campina, Targoviste, Braila, Bacau, Iasi – Podu Ros si Lapusneanu, Buzau, Tulcea, Brasov, Fagaras, Sibiu, Medias, Roman, Constanta, Onesti, Miercurea Ciuc, Sibiu Dioda, Tecuci, Sfantu Gheorghe, Brasov 2, Brasov Centru, Ramnicu Sarat, Radauti, Moinesti;
- DTC Bucuresti – Amenajare si reamenajare spatii tehnice - PALATUL VICTORIA;
- ACADEMIA DE MANAGEMENT ROMTELECOM - Slanic Moldova;
- TELECONSTRUCTIA Slanic Moldova - centru de recreere;
- KAUFLAND;
- CARREFOUR;
- ARCELOR MITTAL;
- FUTURE INVESTITII IMOBILIARE;
- KAPPA ARCHITECTS & ENGINEERS;

- Amenajare sediu Call Center Comdata Service – Galati si Constanta;
- Muzeul de Stiinte Naturale – Gradina Botanica Galati;
- Reabilitare si amenajare Sectii Spitalul Judetean de Urgenta Sf. Ioan Galati: Balneofizioterapie, Neurochirurgie, Oftalmologie si Ortopedie.

RomLotuS Instalatii a investit sume importante in achizitia utilaje si echipamente tehnologice, dar si in instruirea permanenta a personalului si in participarea la targuri, expozitii si seminarii de specialitate, avand drept scop urmatoarele:

- cunoasterea noilor piete (descoperirea niselor pietei);
- verificarea competitivitatii;
- orientarea asupra evolutiei in sectorul in care activeaza societatea;
- schimbul de experienta;
- deschiderea unor noi cai pentru colaborare;
- participarea la manifestari in domeniul in care activeaza societatea;
- recunoasterea tendintelor de dezvoltare in domeniu;
- gasirea de noi piete de interes pentru societate;
- cunoasterea concurentei;
- cresterea vanzarilor si implicit a profitului societatii.

Personalul:

Personalul firmei are experienta si inalta calificare in domeniul specific de activitate, cu un puternic atasament fata de valorile societatii.

La aceasta data societatea are un numar de 13 angajati, din care :

- 1 Director tehnic;
- 4 Ingineri ;
- 2 Economisti;
- 1 Inspector RU;
- 1 Tehnician in constructii;
- 2 Lacatusi mecanici;
- 1 Instalator instalatii tehnico-sanitare;
- 1 Muncitor necalificat.

Evidenta contabila este asigurata de catre departamentul de financiar – contabil si de resurse umane al societatii.

Demararea procedurii de reorganizare a societatii si relansarea activitatii curente dar si diversificarea activitatii prin introducerea activitatii de distributie, conform planului propus, va crea posibilitatea de generare a unor fluxuri de numerar suplimentare ce va permite efectuarea de distribuire catre creditorii. Votarea planului si continuarea procedurii reorganizarii sunt masuri menite prin finalitatea lor sa satisfaca interesele tuturor creditorilor, precum si interesele debitoarei care isi continua activitatea, cu toate consecintele economice si sociale aferente. Falimentul, in schimb, ar conduce la vanzarea micului patrimoniu pe care-l detine S.C RomLotuS Instalatii S.R.L. la o valoare inferioara fata de valoarea sa reala si ar reduce total sansele de recuperare a creantelor.

2.3.3 Comparatia: Reorganizarea versus Faliment

Falimentul unei societati situeaza creditorii si debitorul pe pozitii antagonice, primii urmărind recuperarea integrala a creantei impotriva averii debitorului, iar acesta din urma, mentinerea intreprinderii in viata comerciala. Daca in cazul falimentului interesele creditorilor exclud

posibilitatea salvării intereselor debitorului, a cărui avere este vândută (lichidată) în întregime, în cazul reorganizării cele două deziderate se cumulează, debitorul continuându-și activitatea, cu consecința creșterii sale economice, iar creditorii pot profita de pe urma maximizării valorii averii și a lichidităților suplimentare obținute, proporția acoperirii tabelului de creanțe fiind superioară decât ceea ce s-ar realiza în ipoteza falimentului.

Ordonarea unui complex de măsuri menite să asigure redresarea societății reprezintă o necesitate evidentă, care permite participanților la procedură să aibă o reprezentare adecvată a țintei și a mijloacelor prin care se propune atingerea acesteia.

De aceea, deși este o procedură concursuală care se desfășoară, cum am mai spus, în prezenta intereselor divergente ale debitoarei și ale creditorilor, procedura propunerii unui plan care, în condițiile legii, urmează a fi acceptat și confirmat, implică deopotrivă creditorii și debitorul și conciliază interesele contrare ale acestora în vederea atingerii unui scop comun: acoperirea într-un grad cât mai ridicat a pasivului și continuarea activității comerciale.

Avantajele de ordin economic și social ale reorganizării sunt evidente, ținând cont de necesitatea menținerii în circuitul economic a unei întreprinderi care se va dovedi a fi viabilă în viitor și de crearea unui număr de locuri de muncă, răspunzând exigențelor celor două direcții de interes ale oricărei proceduri de insolvență: continuarea activității întreprinderii și satisfacerea creditorilor.

În vederea cuantificării avantajelor obținute de creditorii în cazul reorganizării în detrimentul falimentului s-a estimat valoarea de piață a activelor societății în ipoteza vânzării forțate ca urmare a falimentului. În vederea cuantificării avantajelor obținute de creditorii în cazul reorganizării în detrimentul falimentului s-a estimat valoarea de piață a activelor societății în ipoteza vânzării forțate ca urmare a falimentului. Valorificarea activelor societății debitoare în procedura de faliment se realizează în condiții speciale, de obicei, nu permit obținerea valorii de piață a acestora. Conform GN 6- Evaluarea Întreprinderii 5.6.1.1. "În lichidari, valoarea multor active necorporale (de exemplu fondul comercial) tinde spre zero, iar valoarea tuturor activelor corporale reflecta circumstanțele lichidării. Totodată s-au avut în vedere și cheltuielile asociate cu lichidarea (comisioane pentru vânzări, onorarii, impozite și taxe, alte costuri de închidere, cheltuielile administrative pe timpul încetării activității și pierderea de valoare a stocurilor) sunt calculate și deduse din valoarea estimată a întreprinderii".

Este de menționat că valoarea de lichidare a patrimoniului RomLotuS Instalații S.R.L., comparativ cu suma totală a creanțelor de 24.357.471,43 lei, este inferioară, și în cazul procedurii de faliment procentul în care ar putea fi acoperite creanțele înscrise în tabelul definitiv ar fi mult mai mic decât dacă planul propus ar fi implementat. La acest moment, bunurile existente în patrimoniul debitorului au o valoare de piață totală insuficientă acoperirii integrale a creanțelor.

Situația patrimonială a societății la data de 31.12.2016 este redată în bilanțul funcțional următor:

ACTIV	31.12.2016	%	PASIV	31.12.2016	%
Imobilizari necorporale	20.034,00	0.00	Capital social	668.000,00	0.53

Imobilizari corporale	907.618,00	50.14	Rezerve	40.005,00	13.57
Imobilizari financiare	500,00	5.93	Rezultat reportat	-7.386.365,00	440.32
ACTIVE IMOBILIZATE	928.152,00	56.07	Rezultatul curent	-356.906,00	-71.95
Stocuri	66.419,00	2.48	CAPITALURI PROPRII	-6.968.707,00	498.17
Creante	979.962,00	17.71	Datorii pe termen scurt	7.036.882,00	598.17
Investitii financiare pe termen scurt	0,00	0,00	Datorii pe termen lung	1.983.424,00	0,00
Disponibilitati banesti	101.637,00	23.75	TOTAL DATORII	9.020.306,00	100.00
ACTIVE CIRCULANTE	1.148.018,00	43.93	Provizioane	0,00	0,00
Cheltuieli inregistrate in avans	0,00	0,00	Venituri inregistrate in avans	24.571,00	0,00
TOTAL ACTIV	2.076.170,00	100.00	TOTAL PASIV	2.076.170,00	100.00

Conform bilantului functional societatea detine un activ in valoare de 2.076.170,00 lei iar conform analizei acestui activ societatea detine atat bunuri cat si creante care, in ipoteza falimentului, ar putea fi valorificate.

Nr. crt.	Denumire activ	Nr. Buc.	Valoare de piata (Euro)	Valoare de piata (Ron)	Valoarea de lichidare (Euro)	Valoarea de lichidare (Ron)
1	Schela metalica 6 trepte	1	593.00	2,663.00	415.00	1,864.00
2	Schela metalica 12 trepte	1	1,555.00	6,986.00	1,089.00	4,891.00
3	Rotopercutor GSH 11	1	220.00	989.00	154.00	693.00
4	Rotopercutor GBH 11	1	289.00	1,300.00	203.00	910.00
5	Rotopercutor GBH 7-46 DE	1	221.00	990.00	154.00	693.00
6	Megohmetru digital 5000V	1	547.00	2,458.00	383.00	1,721.00
7	Container 6000x2400x2700	1	1,428.00	6,413.00	999.00	4,489.00
8	Aparat de masurat prize de pamant	1	271.00	1,217.00	190.00	852.00

9	Container 6000x2400x2700	1	1,184.00	5,318.00	829.00	3,722.00
10	Generator Open Frame	1	358.00	1,606.00	250.00	1,124.00
11	Generator KGE 6500	1	562.00	2,524.00	393.00	1,767.00
12	Genarator sudura	1	688.00	3,092.00	482.00	2,164.00
13	Mai compactor	1	836.00	3,753.00	585.00	2,627.00
14	Mai compactor	1	836.00	3,753.00	585.00	2,627.00
15	Container 6000x2400x2700	1	1,184.00	5,318.00	829.00	3,722.00
16	Masina de taiat beton si asfalt MTBA 451h/13 cp	1	279.00	1,254.00	195.00	878.00
17	Compresor BK 20	1	249.00	1,117.00	174.00	782.00
18	Masina filetat tevi	1	225.00	1,009.00	157.00	706.00
19	Masina hidraulica de indoit tevi	1	330.00	1,484.00	231.00	1,039.00
20	Masina de indoit fier forjat	1	295.00	1,323.00	206.00	926.00
21	Masina de forat beton -Com	1	249.00	1,117.00	174.00	782.00
22	Pompa testare RP60PRO	1	247.00	1,108.00	173.00	775.00
23	Trusa de indoit si bercluit	1	252.00	1,132.00	176.00	792.00
24	Servicii instalare retea	1	0.00	0.00	0.00	0.00
25	Server HP Proliant DL380E	1	330.00	1,481.00	231.00	1,037.00
26	Laptop HP Probook 640	5	1,328.00	5,967.00	930.00	4,177.00
27	Imprimanta multifunctionala IR2520	1	526.00	2,364.00	368.00	1,655.00
28	Imprimanta Canon IP2850	1	7.00	30.00	5.00	21.00
29	Sursa neinteruptibila de tensiune	1	63.00	284.00	44.00	199.00
30	Switch 24P cu management Allied AT	1	287.00	1,289.00	201.00	902.00
31	Router DSR 500N	1	191.00	857.00	133.00	600.00
32	Mount Rack 19	1	95.00	429.00	67.00	300.00
33	Conector RJ45 CAT 5E	1	0.00	0.00	0.00	0.00
34	Cablu retea Essential	500	0.00	0.00	0.00	0.00
35	Priza retea internet	10	0.00	0.00	0.00	0.00
36	laptop HP Compaq NC6120	1	119.00	537.00	84.00	376.00
37	Renault Symbol GL-50-RLS	1	870.00	3,907.00	609.00	2,735.00
38	Renault Kangoo GL-13-RLS	1	2,550.00	11,454.00	1,785.00	8,018.00
Total valoare de piata			19,264.00	86,523.00		
Total valoare de lichidare			17,597.00	79,040.00		
1	Teren + constructie Strada Maior Iancu Fotea	1	96,650.00	434,927.00	67,655.00	304,449.00
2	Teren intravilan Strada Arcasilor	1	49,500.00	223,131.00	34,650.00	156,192.00
3	Constructie cu destinatia atelier mecanic si buncar Comuna Tulucesti	1	3,100.00	19,935.00	2,170.00	9,782.00
Total valoare de piata			149,250.00	677,993.00		
Total valoare de lichidare			104,475.00	470,423.00		
TOTAL GENERAL VALOARE DE PIATA			168,514.00	764,516.00		
TOTAL GENERAL VALOARE DE LICHIDARE			122,072.00	549,463.00		

Valoarea de lichidare a activului societății, stabilită de către evaluatorul independent, în conformitate cu standardele internaționale de evaluare, la momentul propunerii planului de reorganizare, se prezintă după cum urmează:

Valoarea de lichidare: 549.463,00 lei
--

Se poate desprinde concluzia că, în ipoteza deschiderii procedurii falimentului față de societatea debitoare, valoarea maximă estimativă pe care lichidatorul judiciar o va putea obține în urma procedurii de valorificare a RomLotuS Instalatii S.R.L. este de : 549.463,00 lei.

În plus, trebuie să ținem cont de faptul că valoarea de bază în cuantum de 549.463,00 lei obținabilă în cazul valorificării activelor în situația de faliment, este o valoare *estimată* pentru situația lichidării tuturor bunurilor din patrimoniu pe baza raportului de evaluare întocmit de GMT – Evaluări și Consultanță S.R.L. (societate agreată ANEVAR). În realitate, aceste sume, în cazul nefericit al intrării în procedura de faliment, sunt mult mai mici, iar valorificările bunurilor se realizează într-o perioadă mult mai lungă de timp, după ce pretul acestora a mai scăzut, atât datorită lipsei cererii, dar și a degradării fizice și morale a bunurilor supuse vânzării.

Valoare de lichidare obținută în urma valorificării activului în situația falimentului, nu va putea fi distribuită integral creditorilor înscrși în tabelul definitiv de creanțe, din valoarea aceasta urmând a fi plătite cu prioritate cheltuielile de procedură.

În ipoteza vânzării forțate a activului societății debitoare, valoarea de piață se prezintă după cum urmează: **Valoarea maximă a patrimoniului S.C RomLotuS Instalatii S.R.L. = 549.463,00 lei.**

În vederea estimării cât mai exacte a gradului de acoperire a creanțelor în ipoteza declasării falimentului, s-au avut în vedere următoarele ipoteze :

1. Respingerea planului de reorganizare și pronunțarea sentinței de deschidere a procedurii falimentului la termenul stabilit de instanță pentru confirmarea planului;
2. S-au estimat datoriile curente născute între data deschiderii procedurii, respectiv 03.05.2016 și data deschiderii procedurii falimentului, rămase în sold;
3. S-a estimat minimul de cheltuieli aferente funcționării societății de perioadă de la deschiderea procedurii falimentului și până la radierea societății – ex. Închiderea utilitatilor, cheltuieli salariale încetarea contractelor de muncă, comisionul lichidatorului judiciar, alte cheltuieli, etc., toate estimate pe un minim de 1 lună ;
4. Condițiile reale ale pieței sunt cele curente (număr limitat de investitori, deficit de finanțare, criza economico-financiară, oportunități diverse și multiple investiții – oferta supraabundentă etc.);
5. Datorită cererii scăzute de pe piață, durata de expunere pe piață fără cumpărători este foarte mare. Ținând cont de conjunctura specifică în care ne aflăm, intervalul de timp pentru realizarea unui marketing adecvat poate depăși chiar și un an, iar pentru a reduce această perioadă este nevoie de scăderi de preț semnificative;
6. Cu cât valorificarea se face mai târziu în timp, valoarea netă (pret de vânzare- cheltuieli de vânzare) este mai mică deoarece la un preț dat avem cheltuieli din ce în ce mai mari.

Astfel, în ipoteza deschiderii procedurii falimentului, creditorii vor înregistra noi pierderi în sensul că suma rezultată din valorificarea activelor circulante nu asigură plata datoriilor curente,

falimentul genereaza datorii suplimentare catre bugetul consolidat al statului aferente contractelor de munca inchise, catre salariati care nu-si mai primesc integral drepturile salariale aferente activitatii desfasurate si catre furnizori la care li se dubleaza pierderea. In schimb, totalul distribuirilor ce urmeaza a se efectua prin programul de plati propus prin prezentul plan de reorganizare sunt in cuantum de 3.226.710,31 lei la care se adauga si suma de 563.000,00 lei platita pe perioada planului catre bugetul de stat, bugetele asigurarilor sociale si bugetele locale ca taxe si impozite, valoare net superioara sumelor achitate falimentului.

De specificat este si faptul ca in tabelul definitiv al creantelor RomLotuS Instalatii sunt inregistrati si creditorii garantati ale caror creante sunt contestate: Banca Transilvania Sucursala Galati, Arabesque S.R.L. si Solar Watts S.R.L.

Nota:

In situatia in care, in urma solutionarii contestatiei formulate impotriva tabelului definitiv al creantelor, creditorii mentionati mai sus vor fi inserisi in alte categorii de creante, creantele acestora vor fi supuse regimului juridic aplicat tuturor creantelor inserise in categoria respectiva.

Astfel, a rezultat urmatoarea situatie comparativa intre gradul de recuperare a creantelor in cazul reorganizarii si respectiv in cazul falimentului S.C RomLotuS Instalatii S.R.L.

Tabelul 1 : Gradul de recuperare a creantelor in cazul reorganizarii

NR. CRT.	DENUMIRE CATEGORIE CREDITORI	VALOARE CREANTA RECUNOSCUTA (LEI)	VALOARE CREANTA PLATITA (LEI)	PROCENT (%)
1	Creante garantate conform art. 159 alin. 1 pct. 3	1.921.216,31	1.921.216,31	100,00
2	Creante salariale conform art. 161 pct. 3	100.111,00	100.111,00	100,00
3	Creante bugetare conform art. 161 pct. 5	1.205.383,00	1.205.383,00	100,00
4	Creante chirografare conform art. 161 pct. 8	21.130.761,12	0,00	0,00
	TOTAL	24.357.471,43	3.226.710,31	13,25

Tabelul 2: Gradul de recuperare a creantelor in cazul falimentului

NR. CRT.	DENUMIRE CATEGORIE CREDITORI	VALOARE CREANTA RECUNOSCUTA (LEI)	VALOARE CREANTA PLATITA (LEI)	PROCENT (%)
1	Creante garantate conform art. 159 alin. 1 pct. 3	1.921.216,31	165.246,20	8,60
2	Creante salariale conform art. 161 pct. 3	100.111,00	100.111,00	100,00
3	Creante bugetare conform art. 161 pct. 5	1.205.383,00	284.105,80	23,56
4	Creante chirografare conform art. 161 pct. 8	21.130.761,12	0,00	0,00
	TOTAL	24.357.471,43	549.463,00	2,26

2.3.4. Avantajele pentru principalele categorii de creditori

2.3.4.1. Avantajele pentru creditorii garantati

Pentru creditorii garantati, procentul de acoperire a creantelor propus prin prezentul plan este de 100% din sumele prevazute la plata prin programul de plati rambursare pentru perioada de reorganizare.

In ceea ce priveste creditorii garantati, implementarea prezentului plan de reorganizare prezinta beneficii in ceea ce priveste gradul de recuperare a creantelor detinute de catre acestia. Asa cum se va putea observa si in sectiunile ulterioare, procentul de acoperire a acestor creante, astfel cum acesta se propune a fi realizat prin Programul de plati este de 100% din valoarea creantelor garantate.

In cazul falimentului, procentul de acoperire a creantelor este de 8,60% pe medie, dar repartizarea sumelor difera de la un creditor la altul si este in functie de garantiile fiecaruia, dupa cum urmeaza:

- Banca Transilvania : 0,00 lei;
- Arabesque SRL: 0,00 lei;
- Solar Watts SRL: 0,00 lei;
- Tonescu Finance SARRL : 165.246,20 lei.

In ipoteza deschiderii fata de societate a procedurii falimentului, cu privire la acoperirea creantelor din aceasta categorie, exista riscul de acoperire partiala a acestora intr-o proportie mult mai mica decat cea propusa prin Plan. Acest risc este generat , in special, de segmentul de piata caruia i se adreseaza oferta de vanzare pentru bunurile existente in patrimoniul societatii, dublat si de lipsa de lichiditate existenta pe piata financiara.

Acest fapt are impact semnificativ asupra valorii de evaluare a activelor societatii, avand in vedere faptul ca valoarea de lichidare a activelor societatii ce constituie obiectul garantiilor creditorilor nu este de natura sa acopere valoarea creantelor creditorilor, decat partial.

2.3.4.2. Avantajele pentru creditorii salariatii

Pentru creditorii salariatii, procentul de acoperire a creantelor propus prin prezentul plan este de 100% din sumele prevazute la plata prin programul de plati rambursare pentru perioada de reorganizare.

In cazul falimentului, procentul de acoperire a creantelor este de 100,00 %.

Trebuie precizat ca in cazul reorganizarii, continuarea activitatii economice a societatii debitoare inseamna continuarea activitatii locurilor de munca.

2.3.4.3. Avantajele pentru creditorii bugetari

Pentru creditorii bugetari procentul de acoperire al creantelor propus prin prezentul plan este de 100% din sumele prevazute la plata prin programul de plati rambursare pentru perioada de reorganizare.

In cazul falimentului, procentul de acoperire a creantelor este de 23,56%.

Trebuie precizat ca in cazul reorganizarii, continuarea activitatii economice a societatii comerciale S.C RomLotuS Instalatii S.R.L. inseamna mentinerea unui contribuabil, care achitand impozite si taxe aferente activitatii curente integreste resursele financiare publice. Astfel, la sumele prevazute in programul de plati, se adauga sumele estimate a fi achitate la bugetul consolidate al statului rezultate din desfasurarea activitatii curente ca urmare a implementarii cu success a prezentului plan de reorganizare, respectiv : ~ 263.000,00 lei cu titlu de contributii aferente salariilor si ~ 300.000,00 lei cu titlu de impozite indirecte la bugetul de stat respective taxa pe valoare adaugata si bugetele locale ca taxe si impozite . Rezulta astfel un total de ~ 563.000,00 lei, sume estimate a fi generate de societate din continuarea activitatii prin reorganizare in cei 3 ani de derulare a planului.

2.3.4.4. Avantaje pentru creantele chirografare

Chiar daca prezentul Plan de reorganizare nu prevede plata creantelor chirografare, acestea fiind defavorizate in proportie de 100%, creditorii chirografari, prin votul lor pozitiv pentru un plan de reorganizare si astfel pentru mentinerea societatii debitoare in circuitul economic, vor putea desfasura in continuare relatii de business si vor putea obtine beneficii in urma contractelor pe care le vor semna. Pe termen lung, este in avantajul lor ca o societate sa ramana activa si revigorata in viata economica locala si nationala fata de situatia falimentului, cand singura optiune ramane dizolvarea si lichidarea debitoarei, scoaterea acesteia din circuitul economic si inghetarea oricaror posibilitati de plusvaloare in viitor.

CAP. III PREZENTAREA S.C RomLotuS Instalatii S.R.L.

3.1 Date generale

1.Societatea	ROMLOTUS INSTALATII S.R.L.
2.Sediul social	Galati, Str. Traian, nr. 166, bloc A11, parter, jud. Galati
3.Forma juridică și data înființării	Societate cu răspundere limitată, conform Legii nr. 31/1990, înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului Galați sub nr. J17/775/2001, Codul unic de înregistrare fiscală: RO14332107
4.Structura asociaților	Tudorie Gheorghe – cota de participare la profit și pierdere 95 % ; Tudorie Radu – cota de participare la profit și pierdere 5 %.
5.Conducerea societatii	Administrator special - Goras Jana
6. Obiectul principal de activitate	CAEN 4322 – "Lucrari de instalatii sanitare, de incalzire si de aer conditionat"
7.Capital social	668.000,00 lei, din care: 668.000,00 lei -aport in numerar ;
8. Părți sociale	66,800,00 – valoare 1 (una) parte socială este de 10 lei.

3.2. Obiectul de activitate

Descrierea activității curente și a procesului de producție.

Activitatea curentă a firmei în sectorul principal de activitate, este conform codului CAEN 4322 – "Lucrari de instalatii sanitare, de incalzire si de aer conditionat" dar si CAEN 4399 "Alte lucrari speciale de constructii" , CAEN 4339 "Alte lucrari de finisare" si CAEN 4321 "Lucrari de instalatii electrice" , începând cu anul 2002.

În cei 15 ani de existență societatea a reușit să se facă cunoscută atât în țară cât și în strainatate, câștigând încrederea clienților prin eficiența, promptitudinea, pregătirea, seriozitatea, profesionalismul și experiența asociaților și a echipei lor.

Firma RomLotuS Instalatii s-a specializat în domeniul construcțiilor civile, un domeniu extrem de complex și cu un număr mare de tipuri de lucrări. Domeniul implica tehnologii și dotări tehnice complexe. Piața în continuă dezvoltare implica pe de-o parte o tehnologizare permanentă, prin achiziția de noi utilaje și echipamente și pe de alta parte o calificare constantă a personalului. Unul dintre obiectivele principale ale companiei este de a se adapta în permanentă noilor cerințe din piața pentru a rămâne printre principalele firme care activează în domeniu.

RomLotuS Instalatii asigură soluții creative la cerințele imobiliare ale clienților și oferă servicii personalizate create pentru a îmbunătăți eficiența, pentru a reduce costurile și a permite clienților să se concentreze asupra principalelor activități de afaceri. Având o politică orientată către client, diversificarea serviciilor și creșterea calității serviciilor deja existente, susține obiectivul RomLotuS Instalatii de a deveni unul dintre furnizorii apreciați pe piața.

3.3. Asociati. Capitalul Social

Data procedurii	deschiderii	Capital social(lei)	Numar parti sociale	Valoare nominal (lei/parte sociala)	Asociati	Numar parti sociale	%
03.05.2016		668.000,00	10	66.800,00	Tudorie Gheorghe	63.460	95%
					Tudorie Radu	3.340	5%

3.4. Scurt istoric

Serviciile executate de RomLotuS Instalatii se pot imparti in cateva grupe de lucrari, dupa cum urmeaza:

➤ **Lucrari in domeniul instalatiilor de incalzire, climatizare, ventilatie:** cazane pentru incalzire, arzatoare de gaz, injectoare de combustibil lichid, microcentrale termice, generatoare de aer cald pentru spatii industriale;

➤ **Instalatii de alimentare cu apa** – RomLotuS Instalatii este partener autorizat Grundfos, liderul inovator in productia de pompe pentru vehicularea apei, a instalat de-a lungul timpului: pompe de circulatie si grupuri de pompare cu turatie variabila pentru instalatii termice/climatizare, grupuri de ridicarea presiunii pentru instalatii de alimentare cu apa, pompe submersibile si hidrofoare pentru alimentari cu apa de adancime sau suprafata, pompe pentru evacuarea apelor reziduale, motopompe si pompe pentru uz casnic, industrial si naval;

➤ **Instalatii electrice** – proiectarea si executarea instalatiilor electrice porneste de la livrarea de materiale si componente de automatizare produse de firme de prestigiu (SIEMENS, ABB, TELEMECANIQUE) si pana la dimensionarea corecta a instalatiilor solicitate de client si realizarea acestora;

➤ **Amenajari interioare** - societatea executa lucrari de izolatii termice, zugraveli, glet lavabil, gresie si faianta, rigips, parchet, montaj usi interior si exterior, oferind o gama variata de servicii pornind de la renovari pana la ultimul detaliu, toate realizate la cele mai inalte standarde.

➤ **Constructii civile** - lucrarile ce pot fi executate sunt: lucrari de arhitectura; lucrari de rezistenta – infrastructura, suprastructura, canale; platforme – betonate, pamant, dale; hidroizolatii; retele exterioare canalizare; confectii metalice; cofrari, armaturi, imprejmuiiri; compactari, umpluturi, imbracaminte betoane, trotuare, desfaceri si refaceri betoane.

➤ **Antrepriza generala** – oferita de societate clientilor sai, a presupus coordonarea de proiecte complexe si identificarea de solutii tehnice optime pentru lucrarile de constructii si instalatii care au presupus, dar nu s-au rezumat doar la:

- coordonarea ofertarii;
- identificare solutii tehnice si punerea in opera a acestora;
- coordonarea subcontractorilor din punct de vedere al graficului de lucrari, calitatii, termenelor, respectarii proiectelor;
- urmarirea graficului de executie pentru a respecta termenul prevazut in contract;

- o întocmirea situațiilor de lucrări pentru fiecare subantreprenor;
- o centralizarea situațiilor de lucrări;
- o supunerea spre aprobare de către client a situațiilor de lucrări;
- o acceptarea de către client a situațiilor de lucrări, sau refacerea acestora din diverse motive;
- o întocmirea facturii către client, urmărirea încasărilor și plăților aferente contractului;
- o urmărirea lucrărilor pe întreaga perioadă de garanție de bună execuție oferite beneficiarului.

3.5 Principalele cauze care au dus la insolvența

În urma analizei, administratorul judiciar a concluzionat faptul că factorii cei mai influenți care au condus la apariția, instalarea și menținerea stării de insolvență sunt :

- o stagnarea economică națională din ultimii ani, care a urmat perioadei de recesiune, care a dus la diminuarea activității societății și la imposibilitatea de a realiza estimări economice realiste pe o astfel de piață în scădere;
- o accentuarea concurenței interne în domeniul în care activează societatea, corelată cu concurența neloială a multora din participanții din piață.

Ca urmare a celor prezentate mai sus, s-a constatat că instalarea dezechilibrului financiar a fost cauzată de insuficiența fondurilor banesti pentru plata datoriilor existente.

La acestea s-au adăugat:

- îndatorarea societății a dus la scăderea considerabilă a autonomiei și a stabilității financiare a acesteia, cu implicații asupra capacității de autofinanțare, ducând la incapacitate de plată și implicit la starea de insolvență;
- intervenirea blocajului financiar se reflectă și în majorarea în ritm alert a datoriilor către majoritatea categoriilor de parteneri – furnizori, bugetul de stat și cele locale, salariați și acționari-aceasta fiind o altă cauză a încetării plăților;
- lichiditatea și solvabilitatea sunt puternic afectate de creșterea datoriilor, debitoarea ajungând să nu mai poată face față datoriilor exigibile.

Potrivit datelor din situațiile financiare întocmite de societate, patrimoniul societății se prezintă astfel :

	Sold la 31.12.2014	Sold la 31.12.2015	Sold la 31.12.2016
A. Active imobilizate			
Imobilizări necorporale	19.742,00	19.742,00	20.034,00
Imobilizări corporale	370.375,00	378.420,11	907.618,00
Imobilizări financiare	23.877,00	500,00	500,00
Active imobilizate – TOTAL	413.994,00	398.662,00	928.152,00
B. Active circulante			
Stocuri	1.884.683,00	113.190,00	66.419,00
Creanțe	1.395.342,00	4.263.983,00	979.962,00
Casa și conturi la bănci	583.880,00	527.226,00	101.637,00
Active circulante – TOTAL	3.863.905,00	4.904.399,00	1.148.018,00
Cheltuieli în avans	0,00	0,00	0,00
Datorii ce trebuie plătite până la 1 an	993.643,00	2.206.445,00	7.036.882,00

Active circulante, respectiv datorii curente nete (B-D)	2.870.262,00	2.697.954,00	-5.888.864,00
Total active minus obligatii curente (A+B-D)	3.284.256,00	3.096.616,00	-4.960.712,00
Datorii ce trebuie plătite într-o perioada mai mare de 1 an	2.191.673,00	1.983.424,00	1.983.424,00
Venituri in avans	36.136,00	29.828,00	24.571,00
Capital	668.000,00	668.000,00	668.000,00
Rezerve din reevaluare	203.629,00	203.629,00	66.559,00
Rezerve	40.005,00	40.005,00	40.005,00
Rezultat reportat	88.905,00	121.436,00	-7.386.365,00
Rezultatul exercitiului	55.908,00	50.294,00	-356.906,00
Repartizarea profitului	0,00	0,00	0,00
Total capitaluri proprii	1.056.447,00	1.083.364,00	-6.968.707,00

3.6. Starea actuala a societatii

3.6.1. Administrarea societatii

In perioada reorganizarii conducerea societatii va fi asigurata de catre administratorul special, acestuia nefiindu-i ridicat dreptul de administrare. Conform art. 141 alin. 1 din Legea 85/2014, administratorul judiciar va exercita atributia de supraveghere a activitatii debitoarei si de verificare a modului de respectare a obligatiilor asumate prin plan.

3.6.2. Starea actuala a societatii

Odata cu aparitia primelor semne ale starii de insolventa, conducerea societatii a demarat un plan de masuri care sa reduca efectele negative asupra societatii, din care mentionam:

- Analiza – diagnostic a societatii pentru determinarea situatiei reale;
- Intarirea disciplinei financiare prin eliminarea cheltuielilor inutile si cresterea ritmului de recuperare a creantelor;
- Cresterea veniturilor din activitatile desfasurate de societate;
- Mentinerea la un minim rezonabil a cheltuielilor societatii.

Intrucat masurile mentionate mai sus nu au condus prin ele insele la stabilitatea financiara, avand in vedere criza financiara economica nationala si mondiala, administratorul societatii, constatand insolventa vadita a firmei, a fost nevoit sa formuleze cerere de deschidere a procedurii de insolventa in scopul rederesarii pe baza unui plan de reorganizare.

Prin urmare, eliminarea starii de insolventa nu se poate realiza fara sprijinul creditorilor prin procedura colectiva instituita de Legea 85/2014.

3.6.3. Pasivul societatii

In urma depunerii cererilor de inscriere la masa credala la dosarul cauzei, administratorul judiciar a procedat la verificarea declaratiilor de creante formulate impotriva societatii debitoare. Ca si consecinta a acestui demers, a fost intocmit tabelul preliminar de creante, cuprinzand creantele declarate impotriva societatii debitoare, astfel cum acestea au fost admise de catre administratorul judiciar. Ca urmare a solutionarii contestatiilor formulate impotriva Tabelului preliminar al creantelor, a fost afisat si depus la dosarul cauzei Tabelului definitiv.

Cuantumul pasivului defalcat pe categoriile de creante prevazute de art.161 din Legea 85/2014 inscrise in tabelul definitive de creante este :

Nr.crt	Denumire creditor	Valoarea creantei recunoscute de lichidator si insusita ca legal solicitata (lei)
1	CREANTE GARANTATE cf. art. 159 , alin. 1 pct 3	1.921.216,31
2	CREANTE SALARIALE , art. 161 pct. 3	100.111,00
3	CREANTE BUGETARE cf. art. 161 , pct 5	1.205.383,00
4	CREANTE CHIROGRAFARE, art. 161 , pct 8	21.130.761,12
	TOTAL	24.357.471,43

CAP. IV PERSPECTIVE DE REDRESARE A SOCIETATII DEBITOARE

Odata cu identificarea aspectelor negative care au afectat desfasurarea unei activitati eficiente a societatii si in urma unei analize obiective si realiste asupra a ceea ce reprezinta piata pentru S.C RomLotuS Instalatii S.R.L., s-a desprins concluzia ca activitatea in viitor poate fi eficienta in conditiile in care se va respecta corelarea indicatorilor de eficienta stabiliti prin bugetul de venituri si cheltuieli pe urmatorii trei ani, parte integranta a Programului de reorganizare a societatii (anexa B).

Piața

Dimensiunea și tendința pieței, competitori, mediul de afaceri și structura de distribuție

A. Contextul actual

- a. Volumul valoric al activității in acest sector a crescut in 2016 cu cca 10% raportat la anul 2015. Cresterea in puncte procentuale este aparent semnificativa pentru ca ea se raporteaza la o valoare modesta inregistrata in 2015 si este conjunctural majorata de finalizarea proiectelor din cadrul financiar comunitar 2007-2014 (n+2).
- b. Practic s-a ajuns la o valoare comparabila cu cea din 2010, in conditii de productivitate mult mai redusa si cu marje modeste de profitabilitate. La care se adauga pretul consistent platit de sectorul de constructii in planul insolventelor si falimentelor.
- c. Reforma in achizitii publice e departe de a fi finalizata, directiva comunitara nefiind inca implementata in legislatia interna.
- d. Relansarea investitionala pentru 2017 este departe de a fi confirmata, iar efectele vor fi profund negative in planul mentinerii competitivitatii operatorilor de constructii din sector.
- e. Semnalele pozitive din segmentele rezidentiale si comerciale sunt combinate de semnalele negative din zona de infrastructura, mediu si dezvoltare regionala.
- f. Reducerea semnificativa a expunerilor bancare pe sectorul de constructii complementata cu absenta unei banci de investitii autohtone.

B. Principalele riscuri ale anului 2017 raman ancorate in:

- Intrarea in inactivitate a multor societati de constructii, generata de nivelul redus al

investitiilor publice, în ciuda dimensiunii electorale a anului 2016 și a potențialului de lucrări de construcții necesare.

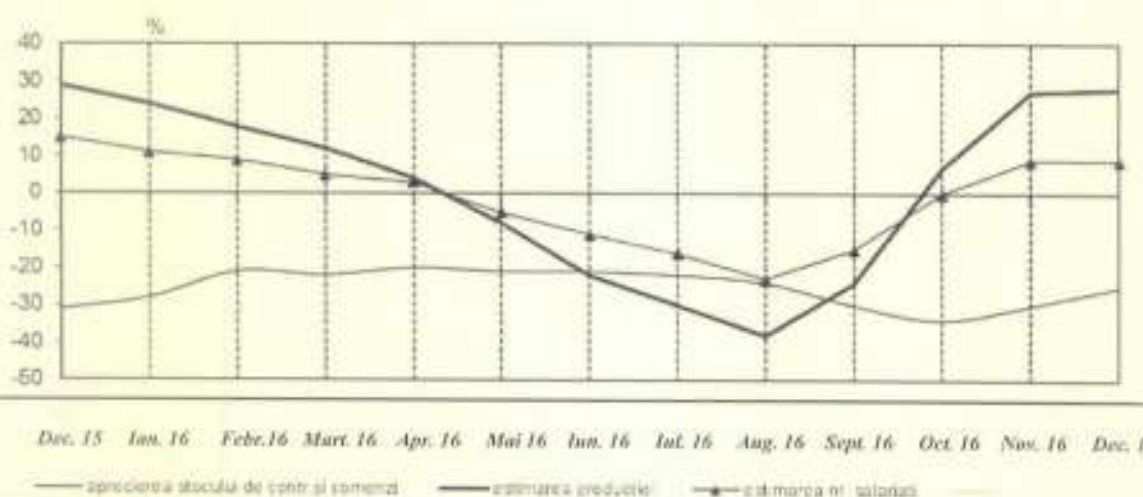
- Sincopă consistentă în asigurarea finanțării pe proiectele începute.
- Menținerea pozițiilor abuzive ale entităților achizițoare cu capital de stat în materie de condiții contractuale, caiete de sarcini etc.
- Incapacitatea autorităților de a promova proiecte în parteneriat public-privat.

- Toleranță complice a multor entități achizițoare în ceea ce privește utilizarea unor operatori fără certificare prealabilă a capacității tehnice și umane, în lipsa unor reglementări legale adoptate.
- Termenul de finalizare și adoptare a noului pachet de legi privind achizițiile publice, coroborat cu perioada necesară asimilării și implementării acestuia la nivelul entităților achizițoare, creează premisele unui an eșuat din perspectiva reluării dinamicii pozitive și sustenabile a activității din sectorul de construcții. Riscul major este ca eventuala legislație, adoptată în termenul maxim de implementare a Directivei CE, să nu fie operantă în condițiile nepromovării legislației secundare și terțiare necesare.
- Surprinzătoarea reorientare strategică a CNADNR care începe să facă proiectare și lucrări în regie proprie, o problemă semnificativă de competitivitate și de concurență, cu efecte incalculabile încă asupra pieței de proiectare/consultanță și de construcții.
- Publicarea spre consultare, cu întârziere, a Ghidurilor pentru principalele programe operaționale sectoriale pentru cadrul financiar european 2014-2020.
- Neimplementarea încă a unor condiții contractuale rezonabile (tip FIDIC), cu efecte negative clare în dinamica sustenabilă a pieței de construcții.
- Actualizarea Legii calității într-un format chestionabil și care nu prevede certificarea obligatorie a operatorilor din sectorul de construcții, în ciuda solicitărilor MDRAP și a organizațiilor patronal/profesionale din sectorul de construcții.
- Respectarea neuniformă a micii amnistii fiscale de către organismele teritoriale ale ANAF și abuzurile ANAF asupra societăților de construcții care operează în spațiul UE.
- Sincopă în implementarea Programului de guvernare în ceea ce privește crearea unui fond național de investiții, a unei bănci naționale de dezvoltare și atragerea de fonduri europene.
- Idem pentru continuarea procesului de restructurare și eficientizare a activității companiilor în care statul deține controlul și implementarea principiilor de guvernanta corporativă.
- Idem pentru instituirea unui mecanism structurat de consultare regulată cu mediul de afaceri, ca element cheie în elaborarea unor politici de dezvoltare durabilă.
- Strategia de competitivitate nu pune accent pe sectorul de construcții decât din perspectiva reabilitărilor energetice de clădiri și a drumurilor.
- Dezinteresul guvernamental în materie de promovare a unor programe de reabilitare a structurilor înalte critice, programe de consolidare la risc seismic, programe de desazbestizare etc.
- Dezinteresul guvernamental în materie de implicare a organizațiilor profesionale și patronale, relevante în elaborarea Codului Urbanismului și Construcțiilor anunțat de MDRAP.

APRECIEREA STOCURILOR DE CONTRACTE ȘI COMENZI, ESTIMAREA PRODUCTIEI ȘI A NUMARULUI DE SALARIAȚI

Potrivit estimărilor din luna decembrie 2016, în activitatea de construcții se va înregistra o creștere a volumului producției (sold conjunctural +28%) și a stocului de contracte și comenzi (sold conjunctural +23%). Managerii estimează și o creștere moderată a numărului de salariați

(sold conjunctural +9%). In ceea ce priveste preturile lucrarilor de constructii, se preconizeaza o crestere moderata a acestora (sold conjunctural +3%).



APRECIERI SI ESTIMARI, PE DOMENII

	% serie negociată			
	Total	Construcții de clădiri	Lucrări de geniu civil	Lucrări speciale de construcții
Apprecierea activității proprii de construcții	-12	-13	-16	-9
Apprecierea stocurilor de contracte și comenzi	-25	-27	-26	-22
Estimarea producției	28	29	32	24
Estimarea stocului de contracte și comenzi	23	22	26	21
Estimarea numărului de salariați	9	12	9	4
Estimarea prețurilor	3	2	6	3

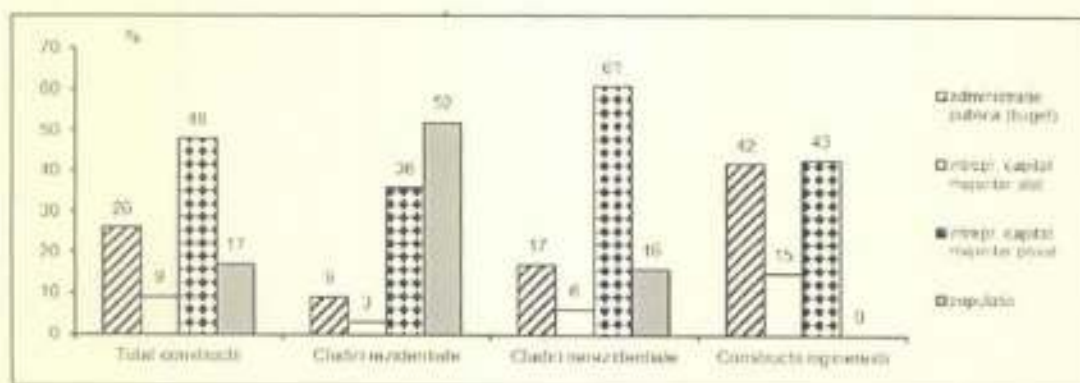
Pentru lucrarile de geniu civil se va inregistra o crestere mai mare decat pe total, in ceea ce priveste estimarea producției (sold conjunctural +32%) și a stocului de contracte și comenzi (sold conjunctural +26%).

APRECIERI SI ESTIMARI, PE CLASE DE MARIME

Grupa de mărime a întreprinderilor	% serie negociată				
	Apprecierea activității proprii de construcții	Apprecierea stocurilor de contracte și comenzi	Estimarea producției	Estimarea numărului de salariați	Estimarea prețurilor
Total	-12	-25	28	9	3
1-49 salariați	-12	-25	28	9	2
50-249 salariați	-16	-15	35	14	3
250-499 salariați	4	-25	27	15	5
500 salariați și peste	-8	-35	22	-15	10

Pentru grupa de marime a intreprinderilor cu 500 de salariati si peste, se va inregistra o tendinta de scadere a numarului de salariati (sold conjunctural -19%). Pentru intreprinderile cu 50-249 de salariati, estimarea productiei este ca va inregistra o crestere mai semnificativa decat celelalte grupe de marime (sold conjunctural +35%).

ESTIMAREA STRUCTURII PRODUCTIEI PE DOMENII SI CATEGORII DE BENEFICIARI

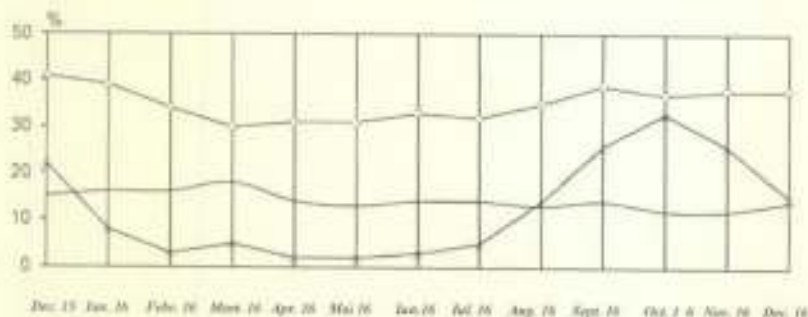


PRINCIPALII INDICATORI DIN SECTORUL CONSTRUCȚII, PE ACTIVITATI

	% serie necorespunzătoare			
	Total	Cădiri rezidențiale	Cădiri nerezidențiale	Construcții ingineresti
Aprecierea activității proprii de construcții	-12	-10	-9	-016
Aprecierea stocurilor de contracte și comenzi	-25	-31	-19	-25
Estimarea producției	28	24	22	36
Estimarea stocului de contracte și comenzi	23	22	16	30
Estimarea numărului de salariati	9	9	9	11
Estimarea prețurilor	3	2	3	6

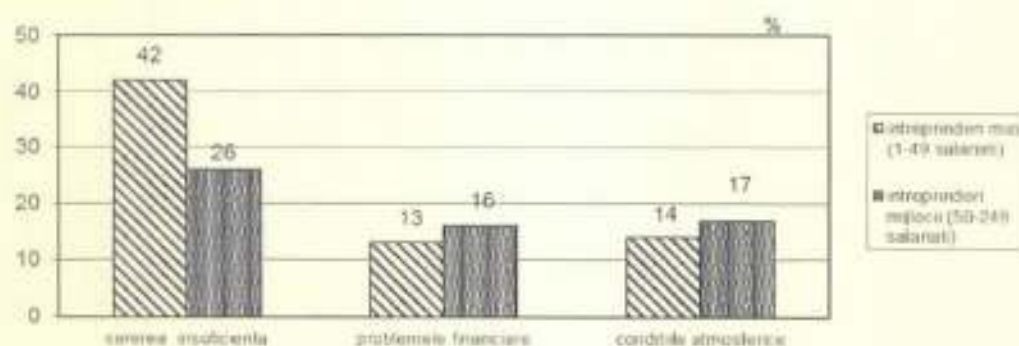
In cazul constructiilor ingineresti, se preconizeaza valori mai mari decat in celelalte domenii de activitate, in ceea ce priveste estimarea productiei, estimarea stocului de contracte si comenzi si estimarea numarului de salariati (solduri conjuncturale +36%, +30%, respectiv +11%).

PRINCIPALELE CAUZE DE LIMITARE A ACTIVITATII PROPRII DE PRODUCTIE A INTREPRINDERILOR DIN CONSTRUCȚII



Se apreciază ca principalul motiv de limitare a activității este, pe de o parte, cererea insuficientă (38% din total cauze), dar și de condițiile atmosferice (15% din total cauze), urmate de problemele financiare (14% din total cauze).

PRINCIPALELE CAUZE CARE LIMITEAZA ACTIVITATEA DE CONSTRUCȚII LA INTREPRINDERILE MICI SI MIJLOCI



Conform unui raport publicat de EECFA (Eastern European Construction Forecasting Association), asociația care analizează piețele de construcții din Bulgaria, Croația, România, Rusia, Serbia, Slovenia, Turcia și Ucraina, regiunea de sud-est a Europei va înregistra rezultate pozitive pe parcursul lui 2017.

Previziunile realizate arată că după ce în 2016, sectorul de construcții civile s-a confruntat cu o scădere în țările mai sus menționate, anul acesta, dar și în cei care vor urma, este așteptată o creștere semnificativă pe întreaga piață de construcții. Fiecare dintre țările analizate au estimat creșteri de peste 5% pentru 2017 și rezultate și mai bune pentru anul care va urma, concluzia fiind aceea că piața de construcții din Europa de Sud-Est nu se va extinde semnificativ înainte de 2018.

Piața de construcții din România a înregistrat pe parcursul lui 2016 un progres de 3,7%, comparativ cu previziunile inițiale de 3,4%. Evoluția a fost posibilă datorită rezultatelor foarte bune din sectorul rezidențial, cel al construcțiilor industriale, al celor logistice, precum și al construcției de drumuri.

Potrivit estimărilor EECFA, în 2017, în țara noastră este așteptată o creștere de 5,2%, cu mențiunea că sectorul construcțiilor civile va avea parte de o scădere, ca urmare a încetării implementării proiectelor majore, cauzată de alegerile parlamentare. În 2018, piața de construcții din România va crește cu 8,6%, ca urmare a unei evoluții pozitive a segmentului rezidențial care, potrivit estimărilor, se va majora cu 10%.

Analiza pieței pe care își desfășoară activitatea RomLotuS Instalații începe cu determinarea unei cereri potențiale în județul Galați și în zonele limitrofe acestuia.

Lucrările pe care compania le va executa se adresează atât sectorului public cât și celui privat din județul Galați și localitățile vecine ale acestuia. Calitatea lucrărilor depinde în mare măsură de utilajele și echipamentele folosite și este necesară utilizarea tehnologiilor și a tehnicilor de lucru moderne.

Aria vizata de catre RomLotuS Instalatii in ceea ce priveste identificarea clientilor potentiali este piata autohtona romaneasca, in care sunt incluse urmatoarele domenii de activitate: constructii; administratii publice locale; institutii publice precum: primarii, consilii locale si judetene, universitati, etc, care pot solicita lucrari de intretinere, renovare sau chiar construirea de noi imobile.

Toate argumentele prezentate demonstreaza faptul ca societatea RomLotuS Instalatii are o cerere definita pentru produsele sale si a identificat potentialii clienti, atat pentru activitatea curenta, cat si pentru activitatea de distributie a tehnologiilor de inalta calitate in controlul prafului, de stabilizare si constructie a drumurilor, de tratare a apei, toate aceste tehnologii fiind ecologice si biodegradabile cu rezultate remarcabile.

Pe langa actiunile de marketing traditional, Romlotus Instalatii isi concentreaza atentia asupra altor directii de actiune care sa-i creeze un avantaj concurential si sa-i consolideze pozitia de piata.

CONCLUZII:

In urma analizei obiective asupra activitatii desfasurate de societate s-au desprins urmatoarele concluzii:

- Societatea detine o infrastructura organizatorica si logistica si o buna experienta in ceea ce priveste activitatea desfasurata, dar si in ceea ce priveste activitatea introdusa, si anume distributia;
- Capacitatea acesteia de a mentine o activitate generatoare de lichiditati;
- Existenta unei baze materiale care sa-i permita extinderea si diversificarea activitatii in domeniu;
- Pozitia societatii pe piata: societatea in toti anii de functionare si-a diversificat foarte mult portofoliul de servicii astfel incat calitatea serviciilor oferite este superioara; dispune de un portofoliu de clienti deja format; raport bun calitate-pret al produselor si serviciilor oferite; imagine favorabila pe piata; servicii diversificate si in trend cu cerintele si preturile tot mai crescute ale pietei; flexibilitate in adaptarea serviciilor la solicitarile clientilor; o buna colaborare cu furnizorii de materiale consumabile si marfuri datorita experientei acumulate, la un nivel bun negociat al preturilor de achizitie atat al materialelor consumabile, marfurilor cat si al serviciilor.

Din cele mentionate mai sus se poate extrage o concluzie generala si anume:

- ✓ **societatea are inca o pozitie buna pe piata;**
- ✓ **mentinerea unor preturi acceptabile in piata, efectuarea de promotii de marketing pentru activitatea de distributie si identificarea de furnizori competitivi, sunt prioritatile asumate de debitor prin Plan.**

CAP. V STRATEGIA DE REOGANIZARE

5.1. Durata de implementare a planului

In conformitate cu prevederile art. 133 alin 3 din Legea 85/2014, executarea planului de reorganizare se va intinde pe o perioada de 3 ani.

5.2. Mecanismul reorganizarii

Planul de reorganizare isi propune sa actioneze pentru modificarea structurala a intregii societati pe urmatoarele planuri: economic, organizatoric, managerial, financiar si social.

În ceea ce privește variantele de reorganizare a activității societății, avute în vedere în prezentul plan, menționăm că se prevede o combinație a metodelor, și anume restructurarea și continuarea activității.

Strategia de reorganizare reprezintă ansamblul de măsuri necesare a fi întreprinse în vederea implementării planului în scopul redresării debitoarei și a distribuțiilor către creditorii săi, în cuantumul indicat în cuprinsul planului. Mecanismul reorganizării este stabilit conform art.133 alin.4 din Legea nr. 85/2014 și se referă la restructurarea operațională, financiară și corporativă a debitorului. Măsurile au scopul de a transforma societatea dintr-o companie dezechilibrată din punct de vedere financiar, aflată în insolvență, într-o societate solvabilă, capabilă să respecte programul de plăți. În esență, Planul prevede că măsuri de restructurare financiară a debitorului reeșalonarea datoriilor pe o perioadă de 3 ani de zile conform a programului de plăți (anexa A). De asemenea, Planul prevede:

- restructurarea operațională a activității societății astfel încât să se asigure realizarea unei activități profitabile pe perioada de implementare a planului;
- esalonarea unor datorii ale societății pe intervalul de implementare a Planului pentru a putea și achitate de către aceasta.

În conformitate cu prevederile art.133 alin. 4 lit B din Legea nr 85/2014, planul de reorganizare prevede care vor fi sursele de finanțare ale acestuia. Sursele de finanțare a programului de reorganizare se bazează pe elementele generatoare de surplus și numerar destinat achitării pasivului asumat prin plan, respective excedentul rezultat de activitatea curentă. În cazul în care condițiile pieței nu vor asigura desfășurarea previzionată a activității societății pentru derularea planului, se va apela la creditarea din partea asociatului unic, iar în condițiile excepționale la asigurarea de surse financiare din partea unui investitor interesat în domeniu. Măsurile avute în vedere pentru punerea în aplicare a planului sunt prezentate mai jos conform prevederilor art.133 alin.5 din Legea 85/2014.

5.3. Măsurile de reorganizare judiciară

5.3.1. Măsurile privitoare la eficientizarea activității curente

Având în vedere situația dificilă cu care se confruntă, societatea a demarat un amplu program de reorganizare a activității sale. Acest proces este unul continuu, o parte din măsuri fiind implementate anterior deschiderii procedurii insolvenței continuate apoi după deschidere, iar unele măsuri sunt implementate în perioada curentă sau vor fi luate în perioada următoare.

A.Reducerea cheltuielilor

Una dintre cauzele care au condus la instaurarea insolvenței societății a fost creșterea costurilor operaționale, în mare parte a celor fixe, peste limitele suportabilității date de surplusul generat de activitatea curentă. Din acest motiv, unul dintre obiectivele prioritare a fost acela de a reduce aceste costuri – ca măsură de diminuare a pierderilor. S-au luat măsuri de reducere a schemei de personal. S-au luat măsuri de control sever a cheltuielilor cu combustibilul, materialelor consumabile, serviciilor cu terții, cheltuielilor cu reclama și publicitatea, etc.

B.Asigurarea continuității activității

Societatea își va menține și dezvoltă obiectul principal de activitate în domeniu. În ceea ce privește activitatea de distribuție a societății, aceasta poate fi dezvoltată doar cu implicarea unor

resurse financiare, datorita consecintelor negative pe care deschiderea procedurii insolventei le-a avut asupra creditului furnizor, una dintre cele mai importante surse de finantare a activelor circulante ale societatii. Ulterior deschiderii procedurii insolventei, practic aproape toti partenerii comerciali ai acesteia au incetat acordarea creditului comercial, activitatea societatii derulandu-se prin achitarea stocurilor achizitionate si serviciilor, in avans sau la livrare.

Acest fapt determina un efort financiar suplimentar din partea societatii in vederea asigurarii finantarii achizitiilor, efort financiar care nu este resimtit de concurentii directi ai societatii, care dispun de termene de achitare a stocurilor achizitionate si de posibilitatea de a achizitiona o marfa diversificata cu plata la termen. Consecinta directa a lipsei creditului comercial al societatii este dificultatea in aprovizionarea societatii cu impact direct in scaderea vanzarilor acesteia ca urmare a insuficientei stocurilor achizitionate. De asemenea, societatea este constransa in permanenta sa identifice surse de finantare suplimentare a necesarului de fond de rulment sau sa identifice clienti care nu si-au pierdut increderea in societate, achitand contravaloarea marfurilor si a serviciilor, in avans.

Consideram faptul ca reusita unui plan de reorganizare al societatii depinde in mod direct de eliminarea acestui inconvenient, al lipsei creditului furnizor, permitand astfel continuarea activitatii de vanzare si prestare de servicii prin crearea unui fond de rulment urmare a unei cereri de vanzare din activele societatii.

Restructurarea corporativa si financiara a societatii va fi insotita, in acest sens, si de o lichidare partiala de active pe parcursul planului de reorganizare, care sa asigure resursele financiare necesare achitarii pasivului conform programului de plati.

Avand in vedere prevederile art. 133 alin. 5 lit. E si F, valorificarea bunurilor se va face prin valorificare individuala, prin licitatie publica si/sau negociere directa, pornind de la pretul stabilit in raportul de evaluare intocmit de GMT Evaluari si Consultanta S.R.L.

Principalele activitati vizate in perioada de reorganizare, care sa asigure incasarea de venituri, atat pentru plata creantelor curente nascute dupa data deschiderii insolventei, in perioada de reorganizare judiciara, cat si pentru plata creantelor nascute anterior deschiderii procedurii si cuprinse in tabelul definitiv de creante, plata care va fi asigurata in conformitate cu graficul de plati, sunt urmatoarele:

- vanzari de active;

- continuarea activitatii curente si diversificarea activitatii prin introducerea activitatii de distributie a tehnologiilor de inalta calitate in controlul prafului, de stabilizare si constructie a drumurilor, de tratare a apei:

- Earthzyme, care creste gradul de impermeabilitate a solului, creste capacitatea portanta a drumurilor si rezistenta acestora la ciclul inghet-dezghet, elimina lucrarile de intretinere speciala, reutilizeaza in proportie de 75% matrialele din structura rutiera existenta;
- Ultrazyme Aquaculture si Ultrazyme Powder, care sunt amestecuri de ingrediente naturale si enzime, folosite in scopul de a degrada cantitati imense de masa organica si de a digera biologic resturile organice;
- Ultrazyme Hydrocarbon Powder, care este un amestec de spori bacteriali stabilizati, utilizati in scopul degradarii produselor bazate pe hidrocarburi (petrol si derivate).

1. Masuri comerciale si de marketing

In ceea ce priveste activitatea comerciala si de marketing a societatii, s-a avut in vedere cresterea si stabilitatea pietei din domeniul de activitate, prin:

- o alegerea clientilor pe criterii de solvabilitate si luarea de masuri asiguratorii de incasare a creantelor (ex. File cec si/sau bilete la ordin garantate personal de catre conducatorul societatii client, obtinerea de gajuri materiale);
- o monitorizarea comportamentului financiar al clientilor cu care societatea lucreaza in prezent, pentru a minimiza cat mai mult se poate riscul incasarilor;
- o realizarea unei actiuni de promovare a societatii si a produselor comercializate prin diversificarea activitatii acesteia prin reclama si publicitate.

2. Masuri manageriale si de resurse umane

In ceea ce priveste actuala structura de conducere a societatii, aceasta va ramane neschimbata, fiind capabila sa elaboreze o strategie viabila privind evolutia firmei, atat pe termen mediu cat si pe termen lung.

Lista masurilor de rentabilizare a activitatii societatii la nivelul managementului cuprinde:

- o administrarea societatii in insolventa va fi asigurata de catre Administratorul actual al societatii, ce pastreaza conducerea in totalitate a activitatii societatii, inclusiv dreptul de dispozitie asupra bunurilor din acerea societatii debitoare, sub stricta supraveghe a Administratului judiciar;
- o luarea de masuri pentru recuperarea creantelor scadente si neincasate, apeland la instantele de judecata;
- o asigurarea unei cresteri mai sustinute ai a unui flux de lichiditati prin:
 - implementarea de actiuni pe termen scurt si monitorizarea rezultatelor;
 - analiza ritmica a marjelor de profit si a sistemului de preturi pentru fiecare tip de serviciu;
 - mentinerea sub control a gradului de profitabilitate;
 - urmarirea reazarii tuturor activitatilor si proiectelor si cuantificarea permanenta a rezultatelor.
- o Mentinerea tendintei de crestere a volumului de lucrari, perfectionarea structurii organizatorice prin : perfectionarea organigramei, reconstituirea regulamentului de organizare si functionare a societatii, evaluarea sarcinilor si atributiilor, reconsiderarea fiselor de post, testarea personalului pe posturi si modernizarea sistemului informational.

3.Masuri financiar – contabile

Ca si masuri financiar-contabile, s-au prevazut urmatoarele:

- o pastrarea disciplinei financiare instituita odata cu semnalarea primelor semne ale starii de insolventa;
- o controlul strict asupra cheltuielilor efectuate si asupra recuperarii creantelor, impreuna cu reprezentantul di punct de vedere juridic al societatii (ex. avocatul societatii);
- o s-au luat masuri de control sever a cheltuielilor cu combustibilul, materialelor consumabile, serviciilor cu tertii, etc;
- o realizarea unei cifre de afaceri continuu crescatoare prin:

- asigurarea portofoliului de comenzi la nivelul acoperirii armonioase a capacității de execuție, necesară unei activități de producție pentru respectarea termenelor contractuale;
- structurarea circuitului privind pregătirea, lansarea, executia comenzii, prin utilizarea largă a tehnicii de calcul și a programelor în domeniu;
- depistarea de noi segmente de piață de aprovizionare a bazei tehnico-material, selectarea ofertelor pe baza negocierilor criteriilor de calitate, de preț, de termen de livrare;
- renunțarea la activitățile neprofitabile;
- continuarea executării contractelor din portofoliu.

În perioada realizării programului de reorganizare, vor fi luate toate acele măsuri ce se impun la un moment dat, având în vedere condițiile concrete pentru menținerea permanentă a funcționării societății în condiții de eficiență și a îndeplinirii tuturor obligațiilor de plată curente și istorice.

5.4. Prognoza activității pe perioada implementării planului de reorganizare

Având în vedere potențialul de care dispune societatea, calitatea managementului la nivelul societății, resursele umane potențiale de care dispune firma și nu în ultimul rând situația economiei la nivel național și internațional, în vederea estimării bugetului de venituri și cheltuieli și a graficului de plăți pe perioada reorganizării s-au luat în considerare o serie de ipoteze. În cazul schimbării majore a acestora, prognoza realizată nu mai este concludentă.

Ipoteze folosite :

- Societatea își va continua activitatea, fără modificări în ceea ce privește domeniul de activitate actual, ci doar prin diversificarea activității acesteia;
- Nu se întrevad evoluții pesimiste ale ratei inflației sau ale riscului;
- Estimarea veniturilor provenite din prestări servicii și din vânzarea marfurilor s-a făcut ținând cont de piața actuală, de realizările anilor anteriori, de caracterul sezonier al activității de bază;
- Sursele financiare necesare pentru finanțarea activității societății și acoperirii creanțelor din tabelul de creanță provin din activitatea curentă a societății;
- Plățile salariale s-au stabilit astfel:
 - plata, respectiv 100% din cheltuielile cu salariile din luna anterioară, se achită în luna curentă.
- În aprecierea cheltuielilor la întocmirea bugetului s-au avut în vedere următoarele:
 - Pentru estimarea nivelului cheltuielilor cu materialele consumabile s-au utilizat prețurile practicate de furnizori la data întocmirii programului, în condițiile în care se va atinge volumul de activitate estimate în luna și cumulate;
 - Pentru estimarea cheltuielilor cu personalul s-au avut în vedere costuri și număr constant în cursul anului indiferent de sezon dar și o creștere în fiecare an în funcție de veniturile realizate;
 - Pentru estimarea cheltuielilor cu materialele consumabile, energia electrică, apa, carburanți, combustibil, și în general al utilitatilor s-a avut în vedere nivelul mediu al costurilor realizate pe anii anteriori, corectat cu reducerea utilitatilor consumate și periodic cu evoluția prețurilor pe ramură, raportate la veniturile realizate.
- S-a prevăzut o cheltuielă lunară cu onorariul fix al administratorului judiciar în valoare de 2.500 lei/lună exclusiv TVA, la care se adaugă 3% la valoarea încasată din vânzările de bunuri;
- Pentru estimarea cheltuielilor s-a avut în vedere și reducerea celor legate de:
 - Cheltuieli cu prestații la terți;

- Cheltuieli cu posta si telecomunicatii;
- Cheltuieli cu reclama si protocol;
- Cheltuieli cu combustibilul;
- Alte cheltuieli indirecte;
- ✓ Cheltuielile cu amortizarile au fost stabilite folosindu-se metoda liniara;
- ✓ Pentru platile curente s-a avut in vedere achitarea acestora la termenul scadent, conform contractelor cu furnizorii aflate in derulare;
- ✓ Nu s-a prevazut contractarea de noi credite pentru investitii sau pentru acoperirea deficitelor de trezorerie.

Bugetul de venituri si cheltuieli previzionat pentru perioada reorganizarii

Anexa B

DENUMIRE INDICATOR	Anul I	Anul II	Anul III	Total plan
A.Venituri-TOTAL,din care:	3,252,500	3,502,500	3,602,500	10,357,500
1 .VENITURI DIN EXPLOATARE	3,250,000	3,500,000	3,600,000	10,350,000
2.ALTE VENITURI	2,500	2,500	2,500	7,500
B.CHELTUIELI-TOTAL,din care	1,861,200	2,025,997	2,359,338	6,246,534
1 .CHELTUIELI DE BAZA,din care	1,336,000	1,455,839	1,743,338	4,535,177
cheltuieli cu mărfurile	5,000	7,500	10,000	22,500
chelt. materii prime,materiale, ambalaje	1,250,000	1,362,125	1,498,338	4,110,463
chelt. cu intretinerile si reparatiile	15,000	16,346	50,000	81,346
chelt transport	6,000	6,538	105,000	117,538
chelt cu energia,apa și combustibili	60,000	70,000	80,000	210,000
2. ALTE CHELTUIELI, din care	501,200	546,158	592,000	1,639,358
taxe, impozite locale	3,000	3,000	3,000	9,000
asigurări	6,000	6,500	8,000	20,500
telefon, comisioane,onorarii, servicii bancare	65,000	66,500	68,000	199,500
salarii și asimilate	210,000	252,000	302,400	764,400
cheltuieli cu serviciile executate de terti	100,000	108,970	92,000	300,970
reclama publicitate,protocol	15,000	16,500	16,200	47,700
chirii	24,200	26,371	24,400	74,971
amortizare	28,000	28,000	28,000	84,000
alte cheltuieli	50,000	50,000	50,000	150,000
3. CHELTUIELI FINANCIARE(dob)	24,000	24,000	24,000	72,000
C PROFIT BRUT/PIERDERE	1,391,300	1,516,100	1,243,163	4,150,562
D. Impozit pe profit	222,608	242,576	198,906	664,090
E PROFIT NET	1,168,692	1,273,524	1,044,257	3,486,472

Constructia bugetului de venituri si cheltuieli si programul de plati, toate parte integranta si anexate prezentului plan de reorganizare, au fost realizate pornind de la activitatea debitoarei si a constrangerilor generate de piata.

Principala sursă de finanțare a activității curente prevăzută în planul de reorganizare este generată de continuarea activității societății dar și de diversificarea acesteia, care va produce resursele necesare implementării măsurilor propuse în plan. Resursele pe care se bazează societatea RomLotuS Instalatii în vederea respectării obligațiilor asumate prin programul de plăți eșalonat pe 3 ani din cadrul planului de reorganizare sunt următoarele: resurse proprii, generate de rezultatul favorabil al exercițiilor financiare pentru următorii 3 ani, conform bugetului de

venituri și cheltuieli la care se adaugă amortizarea imobilizărilor, întrucât nu sunt propuse investiții în cadrul planului.

Din bugetul de venituri și cheltuieli previzionat rezultă că societatea își creează următoarele surse financiare pentru plata creanțelor propuse a fi plătite prin programul de plăți.

An	Sursa din profitul net	TOTAL
Anul I	1.075.570,12	1.075.570,12
Anul II	1.075.570,12	1.075.570,12
Anul III	1.075.570,07	1.075.570,07
Total	3.226.710,31	3.226.710,31

Notă : Bugetul de venituri și cheltuieli previzionat în prezentul plan de reorganizare nu cuprinde creanțele pe care societatea RomLotuS Instalatii le are de încasat de la clienții săi și nici datoriile pe care debitorul le are de achitat către creditorii săi la data întocmirii prezentului plan.

Întrucât așa cum menționam, o mare parte a activității desfășurată de societatea RomLotuS Instalatii are caracter sezonier (investitiile clientilor bugetari incep, in fiecare an, dupa ce este publicat bugetul, dar nici societatile private nu fac investitii in primele si ultimele doua luni din an), precum și faptul că încasările din vânzări nu se realizează imediat (plată la termen, acesta fiind de minim 30 de zile), s-a întocmit propunerea de efectuare trimestrială a plăților către creditorii (Anexa A).

5.5. Termenul de executare a planului de reorganizare

Perioada prevăzută pentru executarea planului de reorganizare este de 3(trei) ani.

CAP. VI TRATAMENTUL CREANTELOR SI DISTRIBUIRI

6.1. Aspecte generale

Conform prevederilor exprese ale Legii 85/2014, planul va indica "perspectivele de redresare" ale debitoarei, "masurile concordante" propuse in acest sens, "tratamentul creanțelor" și "masurile adecvate" pentru aplicarea planului. In conformitate cu art. 133, alin. 4, planul de reorganizare va mentiona categoriile de creante care nu sunt defavorizate (lit.a), tratamentul categoriilor de creante defavorizate (lit.b) , ce despăgubiri urmeaza a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creante, in comparative cu valoarea ce ar fi primita prin distribuire in caz de faliment (lit.b).

6.2. Categoriile de creante

Categoriile de creante propuse spre votarea planului în conformitate cu art. 100 alin. 3 din Legea 85/2014 sunt :

1. Creantele garantate, inscrise in tabelul definitiv conform art. 159, alin. 1 pct. 3;
2. Creantele salariale, inscrise in tabelul definitiv conform art.161 pct. 3;
3. Creantele bugetare, inscrise in tabelul definitiv conform art.161 pct. 5;
4. Creantele chirografare, inscrise in tabelul definitiv conform de art. 161 pct. 10.

6.2.1. Categoriile de creante care nu sunt defavorizate prin plan

Categoriile de creante garantate, salariale și cele bugetare se vor prelua în întregime în cadrul planului de reorganizare și vor fi distribuite în proporție de 100%, conform programului de plată al creanțelor cuprins în anexa A.

6.2.2. Categoriile de creante defavorizate prin plan si tratamentul acestora

Prin programul de plată al creanțelor s-a propus sa nu se faca distribuiți catre creditorii chirografari.

Ratiunea pentru care s-a propus ca prin prezentul plan sa nu efectueze deloc distribuiți catre categoria de creditorii chirografari consta in faptul ca asumarea efectuării de distribuiți fata de aceasta categorie nu ar fi realizabila si ar fi pus in pericol implementarea cu succes a Planului. Apreciem totodata faptul ca pe langa interesele acestor categorii de creditorii, in cadrul prezentei proceduri sunt implicate interesele comune ale celorlalte categorii de creditorii, precum si interesul general al societatii de a ceda in debitoare un viitor partener de afaceri. Suntem de parere ca toate aceste argumente trebuie sa pledeze in favoarea sustinerii prezentului Plan, neexistand niciun interes al acestei categorii de creante de a respinge planul de reorganizare, ipoteza falimentului nefiind de natura a le aduce niciun beneficiu pe termen lung.

6.3. Distribuiți

6.3.1. Distribuiți catre creditorii garantati

Prin programul de plati creantele garantate se vor achita in proportie de 100% pe perioada planului, incepand din luna a patra de reorganizare si pana la luna 36, in functie de surplusul de disponibilitati ramase la nivelul societatii. Astfel, valoarea totala a creanțelor garantate platite in perioada planului de reorganizare este de 1.921.216,31 lei.

Beneficiarii platilor sunt:

- Banca Transilvania : 1.434.658,07 lei;
- Arabesque SRL: 100.160,14 lei;
- Solar Watts SRL: 150.332,10 lei;
- Tonescu Finance SARL : 236.066,00 lei.

Situatia detaliata a platilor lunare catre creditorii bugetari este prezentata in anexa A.

6.3.2. Distribuiți catre creditorii salariatii

Prin programul de plati creantele salariale se vor achita in proportie de 100% pe perioada planului, incepand din luna a patra de reorganizare si pana la luna 36, in functie de surplusul de disponibilitati ramase la nivelul societatii. Astfel, valoarea totala a creanțelor salariale platite in perioada planului de reorganizare este de 100.111,00 lei. Beneficiarii platilor sunt:

Nr. crt.	Creditor	Creanta
1	ACHIREI NECULAI	929.00
2	ALIUS ION	1.065.00
3	ANDREI DANUT	910.00
4	ANGHEL VALERIAN	1.601.00
5	ANGHEL GHEORGHE	1.252.00
6	AGACHI IORDACHE	630.00
7	ANTON IONEL	698.00
8	ANGHELINIS TITI	831.00
9	BALAN NICOLAE	1.035.00
10	BLAGA DANIEL	5.685.00

11	BLAGA SILVIU	6.180.00
12	BRATU MARCEL	2.180.00
13	BRATU GHEORGHE	682.00
14	BOACNA SORIN	610.00
15	BUTE GEORGETA	6.109.00
16	BADIC MARCEL	126.00
17	BALMUS GEORGIAN	2.060.00
18	BARBULESCU GABRIEL	1.486.00
19	BOURCEANU ANGELA	1.347.00
20	CAERU NICOLAE	723.00
21	CALIN MARIAN	164.00
22	CHIRIAC MARIA	1.511.00
23	CRACIUN GEORGE	1.191.00
24	CARANFIL FLORIN	136.00
25	CIOCHINA GEORGICA	1.129.00
26	CIUPERCA MARIUS SORIN	294.00
27	CRISTIAN VIOREL	914.00
28	DARIE VIOREL	6.635.00
29	DASCALU MIREL	1.164.00
30	DUMITRASCU CATALIN	944.00
31	DUMITRACHE ADRIAN DANIEL	509.00
32	DUMITRACHE CORNEL	156.00
33	ENE MILICA	1.113.00
34	FILIP CATALIN	1.060.00
35	FATU SORIN	116.00
36	FECIORU DANUT	375.00
37	GORAS JANA	3.009.00
38	GHINIES IONEL	1.564.00
39	GURAU DORU	2.252.00
40	ILIE VIOREL	1.504.00
41	JONICA GEORGE	624.00
42	IONITA MIHAELA	1.339.00
43	IGNAT MARIANA	1.454.00
44	ISPAS COSTEL	340.00
45	LATU AURICA	1.484.00
46	LEPADATU ADRIAN	1.227.00
47	LUCHIAN DUMITRU	1.035.00
48	MURESANU ADRIAN	157.00
49	MELNIC ROBERT OVIDIU	159.00
50	MUNTEANU IOAN	701.00
51	NASTASE MARIAN	1.226.00
52	NEACSU CATALIN SEBASTIAN	490.00
53	OANCEA MARCEL	1.360.00
54	PALADE COSTICA	1.521.00

55	PASLARU BOGDAN	1.273.00
56	PIRLEA ANDREEA CRISTINA	2.330.00
57	POPA LUIGE	2.248.00
58	POTIRNICHE GABRIEL	2.324.00
59	POPOVICI GHEORGHE	144.00
60	RUSU GENU	2.164.00
61	PARVU COSTEL	379.00
62	SANDULESCU RADU	3.290.00
63	STAVARACHE CONSTANTIN	1.064.00
64	SLANINA MARIAN GHEORGHE	473.00
65	SORCARU ROMEU	608.00
66	TACU AUREL	1.895.00
67	TANASA ELENA	1.266.00
68	TIMU VIOREL	385.00
69	TOCU ADRIAN	1.674.00
70	TOCU IONEL	1.567.00
71	TOCU IONEL	1.211.00
72	TOCU MARCEL	636.00
	TOTAL	100,111.00

6.3.3. Distribuiri catre creditorii bugetari

Prin programul de plati creantele bugetare se vor achita in proportie de 100% pe perioada planului, incepand din luna a patra de reorganizare si pana la luna 36, in functie de surplusul de disponibilitati ramase la nivelul societatii. Astfel, valoarea totala a creantelor bugetare platite in perioada planului de reorganizare este de 1.205.383,00 lei. Beneficiarii platilor sunt:

- AJFP Galati : 1.205.383,00 lei.

Situatia detaliata a platilor lunare catre creditorii bugetari este prezentata in anexa A.

6.3.4. Distribuiri catre creditorii chirografari

Prin programul de plati nu sunt prevazute distribuiri catre creditorii chirografari.

Situatia detaliata a platilor lunare catre creditorii chirografari este prezentata in anexa A.

Nota 1 : Toate aceste sume mentionate mai sus se regasesc in programul de plati .

Nota 2: Programul de plata este prezentat in anexa A.

6.4. Prezentarea comparativa a sumelor estimate ce vor fi obtinute in ipoteza falimentului

Astfel, in ipoteza deschiderii procedurii falimentului creditorii vor inregistra noi pierderi in sensul ca suma rezultata din valorificarea activelor circulante nu asigura plata datoriilor, falimentul genereaza datorii suplimentare catre bugetul consolidat al statului aferent contractelor de munca

inchise, catre salariati ca nu-si mai primesc integral drepturile salariale aferente activitatii desfasurate si catre furnizori la care li se dubleaza pierderea. In schimb, totalul distribuirilor ce urmeaza a se efectua prin programul de plati propus prin prezentul plan de reorganizare sunt in cuantum de 1.205.383,00 lei la care se adauga suma de ~ 563.000,00 lei platita pe perioada planului catre bugetul de stat, bugetele asigurarilor sociale si bugetele locale ca taxe si impozite, valoare net superioara sumelor achitate in ipoteza falimentului. Astfel, a rezultat urmatoarea situatie privind gradul de recuperare a creantelor in cazul falimentului S.C. RomLotuS Instalatii S.R.L. :

NR. CRT.	DENUMIRE CATEGORIE CREDITORI	VALOARE CREANTA RECUNOSCUTA (LEI)	VALOARE CREANTA PLATITA (LEI)	PROCENT (%)
1	Creante garantate conform art. 159 alin. 1 pct. 3	1.921.216,31	165.246,20	8,60
2	Creante salariale conform art. 161 pct. 3	100.111,00	100.111,00	100,00
3	Creante bugetare conform art. 161 pct. 5	1.205.383,00	284.105,80	23,56
4	Creante chirografare conform art. 161 pct. 8	21.130.761,12	0,00	0,00
	TOTAL	24.357.471,43	549.463,00	2,26

6.5. Descarcarea de obligatii si de raspundere a debitorului

In conformitate cu art. 140 alin. 1 din Legea 85/2014, cand sentinta care confirma un plan intra in vigoare, activitatea debitorului este reorganizata in mod corespunzator prevederilor acestuia; creantele si drepturile creditorilor si ale celorlalte parti interesate sunt modificate astfel cum este prevazut in plan. Totodata in cazul pronuntarii hotararii de inchidere a procedurii de reorganizare ca urmare a respectarii obligatiilor asumate prin planul de reorganizare, creantele creditorilor se considera a fi stinse integral, iar debitoarea este descarcata de obligatiile sale fata de acestia.

6.6. Păstrarea, în întregime sau în parte, de către debitor, a conducerii activității sale, inclusiv dreptul de dispoziție asupra bunurilor din averea sa, cu supravegherea activității sale de către un administrator desemnat în condițiile legii.

Pe parcursul reorganizării, activitatea debitorului va fi condusă de către administratorul special desemnat, ce va avea drept de administrare și dispoziție asupra bunurilor din averea debitorului, sub supravegherea administratorului judiciar desemnat în condițiile legii.

Pentru realizarea acestor obiective se are în vedere păstrarea echipei manageriale și a personalului firmei, dată fiind experiență și înalta calificare în domeniul specific de activitate.

6.7. Obținerea de resurse financiare pentru susținerea realizării planului și proveniența acestora.

Resursele financiare necesare realizării planului de reorganizare și continuare a activității, vor fi numai sursele proprii ale societății, respectiv :

- profit net realizat așa cum s-a previzionat în bugetul de venituri și cheltuieli întocmit pentru perioada de reorganizare (2017 - 2020).

6.8. Transmiterea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitorului către una sau mai multe persoane fizice sau juridice, constituite anterior sau ulterior confirmării planului.

Nu se transmit bunuri din averea societății către persoane fizice sau juridice constituite anterior sau ulterior confirmării planului.

6.9. Fuziunea debitorului

Nu a fost luată în considerare posibilitatea realizării unei fuziuni.

6.10. Lichidarea tuturor sau a unora dintre bunurile averii debitorului, separat sau în bloc, libere de orice sarcini, sau darea în plată a acestora către creditorii debitorului, în contul creanțelor pe care aceștia le au față de averea debitorului.

Nu sunt bunuri mobile sau imobile în patrimoniu pentru a se valorifica sau distribui creditorului, în contul creanței pe care acesta o are față de averea debitorului.

6.11. Lichidarea parțială sau totală a activului debitorului în vederea asigurării executării planului.

Debitorul nu propune valorificarea de bunuri, aflate în patrimoniul său, în vederea asigurării executării planului de reorganizare.

6.12. Modificarea sau stingerea garanțiilor reale, cu acordarea obligatorie, în beneficiul creditorului garantat, a unei garanții sau protecții echivalente.

Debitorul nu a modificat situația garanțiilor reale constituite în favoarea creditorului garantat și nu a acordat alte garanții sau protecții echivalente pentru creditele obținute de la instituțiile bancare sau de la alte entități.

6.13. Modificarea actului constitutiv al debitorului.

Pe perioada executării planului de reorganizare debitorul nu va modifica actul constitutiv.

6.14. Emiterea de titluri de valoare – Nu este cazul.

6.15. Inserarea în actul constitutiv al debitorului a unor prevederi:

6.15.1. de prohibire a emiterii de acțiuni fără drept de vot.

6.15.2. de determinare, în cazul diferitelor categorii de acțiuni ordinare, a unei distribuții corespunzătoare a votului între aceste categorii.

6.15.3. în cazul categoriilor de acțiuni preferențiale cu dividend prioritar față de alte categorii de acțiuni, de reglementare satisfăcătoare a numirii administratorilor reprezentând categoriile de acțiuni respective în ipoteza neonorării obligației de plată a dividendelor.

Nu este cazul.

Forma juridică de constituire: Potrivit prevederilor Legii nr. 31/1990 a societăților comerciale, republicată și cu modificările ulterioare, debitorul s-a constituit cu formă juridică de Societate cu răspundere limitată (S.R.L.), persoană juridică română.

6.16. Modificarea actului constitutiv al debitorului, fără acordul statutar al membrilor sau asociaților/acționarilor acestuia, în cazul planului de reorganizare propus de creditori. Nu este cazul. Planul de reorganizare este propus de debitorul RomLotuS Instalatii SRL.

6.17. Obligația administratorului judiciar de a solicita, pe cheltuiala debitorului, înregistrarea în registrul comerțului a mențiunii de modificare a actului constitutiv al debitorului, fără acordul statutar al membrilor sau asociaților/acționarilor debitorului și de a publica în Monitorul Oficial al României, Partea a IV-a, hotărârea judecătorului sindic de confirmare a planului de reorganizare.

Administratorul judiciar va depune o copie de pe planul propus de RomLotuS Instalatii SRL la grefa Tribunalului și la Oficiul Registrului Comerțului.

6.18. Plata retributiei administratorului judiciar

Retribuția administratorului judiciar pentru perioada de reorganizare a fost stabilită prin plan, ca un onorariu fix în cuantum de 2.500 lei/ luna plus TVA și 3% plus TVA din sumele distribuite creditorilor, de la data deschiderii procedurii de reorganizare judiciară. Plata acesteia se va suporta din patrimonial debitoarei, fiind prevăzută la plata în cuprinsul bugetului de venituri și cheltuieli și a fluxului de numerar previzionat pe perioada reorganizării.

6.19. Controlul aplicării planului

În condițiile Secțiunii a 6 din Legea 85/2014, aplicarea planului de către societatea debitoare este supravegheată de 3 autorități independente, care colaborează pentru punerea în practică a prevederilor din cuprinsul acestuia. Judecătorul-sindic reprezintă "forul suprem", sub conducerea caruia se derulează întreaga procedură. Creditorii sunt "ochiul critic" al activității desfășurate în perioada de reorganizare. Interesul evident al acestora pentru îndeplinirea obiectivelor propuse prin plan (acoperirea pasivului) reprezintă un suport practic pentru activitatea administratorului judiciar, întrucât din coroborarea opiniilor divergente ale creditorilor se pot contura cu o mai mare claritate modalitățile de intervenție, în vederea corectării sau optimizării din mers a modului de lucru și de aplicare a planului. În ceea ce privește administratorul judiciar, acesta este entitatea care are legătura directă cu latura palpabilă a activității debitoare, exercitând un control riguros asupra derulării întregii proceduri, supravegând din punct de vedere financiar societatea și având posibilitatea și obligația legală de a interveni acolo unde constată că, din varii motive, s-a deviat de la punerea în practică a planului votat de creditori. De asemenea, administratorul judiciar, prin departamentele sale specializate, asigură debitoare sprijinul logistic și factual pentru aplicarea strategiilor economice, juridice și de marketing optime. Așa cum am mai arătat, controlul aplicării planului se face de către administratorul judiciar prin:

-supravegherea tuturor actelor, operațiunilor și plăților efectuate de debitoare, cuprinse în registrul special prevăzut de art. 84 din lege;

-informări și rapoarte trimestriale din partea debitoare către administratorul judiciar;

-sistemul de comunicare cu debitoare prin intermediul notelor interne, și prin prezenta unui reprezentant al administratorului judiciar la sediul acesteia ori de câte ori acest lucru este necesar;

-rapoartele financiare trimestriale, prezentate de către administratorul judiciar în conformitate cu art. 144 din Legea 85/2014.

CAP . VII CONCLUZII

Prin prezentul **PLAN DE REORGANIZARE** debitorul propune in fapt creditorilor sai redresarea economico-financiara pe baza unei strategii coerente pe termen lung.

Pentru realizarea planului si implicit redresarea societatii, planul de reorganizare prevede, in principal, urmatoarele **MASURI**:

- Reducerea cheltuielilor la nivelul societatii, atat cele fixe cat si cele variabile, asigurand o optimizare a nivelului acestora in functie de evolutia surplusului general de activitatea curenta;
- Relansarea si diversificarea activitatii;
- Infuzie de capital din partea unui potential investitor in vederea relansarii activitatii, platii partiale a pasivului si a deblocarii financiare a societatii;
- Administrarea societatii in insolventa va fi asigurata de catre administratorul special al societatii, care detine conducerea in tot a activitatii societatii, inclusiv dreptul de dispozitie asupra bunurilor din averea societatii debitoare, sub stricta supraveghere a administratorului judiciar;
- Luarea de masuri pentru recuperarea creantelor scadente si neincasate, apeland la instantele de judecata;
- Pastrarea disciplinei financiare instituita odata cu data deschiderii procedurii de insolventa;
- Elaborarea unei strategii financiare prin realizarea unor bugete anuale si multianuale, atat pentru perioada de implementare a planului de reorganizare, dar si dupa aceasta perioada;
- De asemenea elaborarea unor previziuni privind cash-flow-ul debitoarei in aceleasi perioade descrise mai sus;
- Intocmirea executiei bugetare lunar pentru a putea monitoriza in timp real activitatea economica si luarea masurilor necesare la momentul oportun;
- Restructurarea financiara a activitatii si stabilirea echilibrului economic-financiar;
- Reducerea costurilor operationale: reducerea costurilor materiale, salariale si cu prestatiile externe, reducerea costurilor cu combustibilul si cu deplasarile;
- Schimbarea politicii comerciale prin atragerea unor clienti care sa aduca un plus de rentabilitate;
- In urma aprobarii planului de reorganizare se va intocmi si aproba la nivelul conducerii debitoarei un plan intern de masuri si actiune cu termene precise, si se vor desemna persoanele care le vor duce la indeplinire. Acest plan de masuri va deveni sarcina de lucru pentru fiecare salariat al debitoarei.

Aprobarea planului de reorganizare de catre creditorii S.C. RomLotuS Instalatii S.R.L., in detrimentul falimentului, va avea urmatoarele **EFACTE** :

A. Efecte asupra bugetului consolidat al statului

REORGANIZARE	FALIMENT-LICHIDARE
Se vor plati la bugetele de stat si locale pe perioada planului de reorganizare creanta in valoare de 1.205.383,00 lei, la care se adauga valoarea de ~ 563.000,00 lei, din continuarea activitatii curente.	In caz de faliment se vor inregistra noi datorii catre bugetul consolidate din inchiderea contractelor de munca.

B. Efecte economic-sociale:

REORGANIZARE	FALIMENT-LICHIDARE
Se vor pastra cele 13 locuri de munca actuale si se vor suplimenta in functie de sezon.	Vor fi disponibilizati cei 13 salariatii actuali ai societatii.

Pierderea locurilor de munca de catre salariatii societatii va avea o influenta directa si negativa asupra nivelului de trai al familiilor acestora.

C. Efecte asupra gradului de acoperire a creantelor

REORGANIZARE	FALIMENT-LICHIDARE
a. Creditorii garantati primesc 100% din valoarea creantei recunoscute;	a. Creditorii garantati primesc 8,60 % din valoarea creantei recunoscute ~ 165.246,20 lei ;
b.Creditorii bugetari primesc 100% din valoarea creantei recunoscute;	b.Creditorii bugetari primesc 23,56 % din valoarea creantei recunoscute ~ 284.105,80 lei;
c. Creditorii salariatii primesc 100% din valoarea creantei recunoscute;	c.Creditorii salariatii primesc 100,00% din valoarea creantei recunoscute;
d. Creditorii chirografari primesc 0,00 % din valoarea creantei recunoscute.	d. Toti creditorii chirografari primesc 0,00% din valoarea creantei recunoscute.

Se observa ca in cazul reorganizarii se creeaza premisele pentru plata partiala a creditorilor, comparativ cu starea de faliment, in care nici o categorie de creditorii nu va fi indetulata. Falimentul, de fapt va genera datorii suplimentare. De mentionat ca aceasta estimare de generare de datorii suplimentare s-a facut previzionand cheltuielile de administrarea procedurii de lichidare. Bineinteles ca in cazul falimentului, conditiile de piata la data scoaterii la vanzare a activelor, pot schimba semnificativ prognoza de fata, fie in sensul scaderii preturilor, si deci al gradului de acoperire, fie in sensul amanarii vanzarii, si deci al cresterii cheltuielilor de procedura. Practica arata ca in majoritatea cazurilor de lichidare fortata, ofertantii mizeaza pe scaderea preturilor, tinand cont de conditiile speciale de vanzare.

Ca o concluzie generala, se poate afirma ca S.C. RomLotuS Instalatii S.R.L are capacitatea de a surmonta situatia dificila in care se afla, prin implementarea si punerea in aplicare a masurilor prevazute in acest plan de reorganizare, care insa nu poate fi realizat fara sprijinul si suportul creditorilor (partenerilor de afaceri) societatii. Votul pozitiv exprimat de creditorii asupra acestui plan constituie suportul de care societatea are nevoie pentru a-si continua activitatea si relatiile comerciale cu partenerii sai.

Prezentul plan de reorganizare este întocmit în conformitate cu cerințele Legii 85/2014, secțiunea 6, art.132 + 133.

NOTA:

Pe toată perioada de aplicare a planului de reorganizare acesta poate fi modificat potrivit art. 139 alin. (5) din legea 85/2014, dacă condițiile în care a fost propus planul de reorganizare nu mai corespund ipotezelor de calcul și previziune sau au fost identificate alte modalități de stingere a creanțelor/surse de finanțare. Modificările propuse vor fi prezentate creditorilor cu respectarea condițiilor de vot și de confirmare prevăzute de lege.

Debitor: ROMLOTUS INSTALATII S.R.L.

- în insolvență, în insolvency, en procedure collective -

prin Administrator special: Jana Goras



TRIBUNALUL GALATI

DOSAR 1765/12/2016

DEBITOR Societatea RomLofus Instalatii SRL

Sediu social, loc. Galati, str. Traian, nr. 166, jud. Galati

Cod de inregistrare fiscala RO 14332107

Nr.inregistrare in Registrul Comertului J17/775/2001

Bugetul de venituri si cheltuieli previzionat pentru perioada reorganizarii

Anexa B

DENUMIRE INDICATOR	Anul I	Anul II	Anul III	Total plan
A.Venituri-TOTAL,din care:	3,252,500	3,502,500	3,602,500	10,357,500
1.VENITURI DIN EXPLOATARE	3,250,000	3,500,000	3,600,000	10,350,000
2.ALTE VENITURI	2,500	2,500	2,500	7,500
B.CHELTUIELI-TOTAL,din care	1,861,200	2,025,997	2,359,338	6,246,534
1.CHELTUIELI DE BAZA,din care	1,336,000	1,455,839	1,743,338	4,535,177
cheltuieli cu marfurile	5,000	7,500	10,000	22,500
chelt. materii prime,materiale, ambalaje	1,250,000	1,362,125	1,498,338	4,110,463
chelt. cu intretinerile si reparatiile	15,000	16,346	50,000	81,346
chelt transport	6,000	6,538	105,000	117,538
chelt cu energia,apa si combustibili	60,000	70,000	80,000	210,000
2. ALTE CHELTUIELI, din care	501,200	546,158	592,000	1,639,358
taxe, impozite locale	3,000	3,000	3,000	9,000
asigurari	6,000	6,500	8,000	20,500
telefon, comisoane,onorarii, servicii bancare	65,000	66,500	68,000	199,500
salarii si asimilate	210,000	252,000	302,400	764,400
cheltuieli cu serviciile executate de terti	100,000	108,970	92,000	300,970
reclama publicitate,protocol	15,000	16,500	16,200	47,700
chirii	24,200	26,371	24,400	74,971
amortizare	28,000	28,000	28,000	84,000
alte cheltuieli	50,000	50,000	50,000	150,000
3. CHELTUIELI FINANCIARE(dob)	24,000	24,000	24,000	72,000
C PROFIT BRUT/PIERDERE	1,391,300	1,516,100	1,243,163	4,150,562
D. Impozit pe profit	222,608	242,576	198,906	664,090
E. PROFIT NET	1,168,692	1,273,524	1,044,257	3,486,472

Ec. Jana Goras

Administrator special

